

Otra Buena Práctica es la “**Línea de ayudas dirigida a pymes industriales para mejorar la eficiencia productiva en sus procesos (principios de Lean Manufacturing)**” durante 2015

La Cámara de Comercio de España siendo consciente, por una parte, de la relevancia que tiene la eficiencia productiva en el fortalecimiento de la posición competitiva de las empresas industriales y, por otra, del potencial de la red de Cámaras de Comercio desplegadas por todo el territorio español para activar y dinamizar el tejido empresarial, ha diseñado la convocatoria específica **LeanCámaras**, en el marco del Programa InnoCámaras y gracias al Fondo Europeo de Desarrollo Regional, con el fin de favorecer la adopción de una cultura de mejora continua entre las pequeñas y medianas empresas industriales.

La convocatoria LeanCámaras se enmarca dentro del Programa InnoCámaras y tiene como objetivo apoyar a las PYME industriales en la incorporación de planes de ayuda a la mejora basados en los principios del Lean Manufacturing. Este proyecto piloto se ha llevado a cabo en la Comunidad Autónoma de Galicia y en la provincia de Valladolid, ayudando a 12 PYME industriales a mejorar la eficiencia productiva en procesos, eliminando despilfarros, mejorando la calidad y reduciendo el tiempo de producción y coste entre otros.

El proyecto cuenta con una tasa de cofinanciación del 80% procedente del Programa Operativo FEDER en Galicia y Valladolid, con una Ayuda de FEDER DE 270.520 Euros.

Por todo ello, y por la labor realizada para mejorar la competitividad de las empresas industriales, incrementando su eficiencia productiva, puede ser considerado, sin duda, como una **buena práctica de actuación FEDER**, puesto que, además, responde a los criterios definidos por la Dirección General de Fondos Comunitarios para ser considerada como tal.

Se considera buena práctica porque

La actuación ha sido convenientemente difundida entre los beneficiarios, beneficiarios potenciales y el público en general

Tanto en el área de la comunicación como de la imagen se cuida de manera especial la marca “Unión Europea”, no sólo por ser cofinanciador de LeanCámaras, sino porque dota de una proyección y de un peso específico que difícilmente se conseguiría contando sólo con los organizadores locales.

Todos los documentos, jornadas y publicaciones relacionadas con la convocatoria siempre llevan de manera muy visible el logotipo de la Unión Europea. Así mismo, la convocatoria cuenta con una empresa encargada de la supervisión y una cartera de consultores homologados que igualmente informan sobre la participación de FEDER.

La mayor parte de la difusión de esta convocatoria se ha realizado a través de **notas de prensa** y **publicaciones web** realizadas tanto por la Cámara de España como por las propias Cámaras de Comercio.

Publicaciones realizadas por la Cámara de España:



inicio / sala.de.prensa / noticias

Las Cámaras de Comercio gallegas ayudarán a las pymes a aumentar su productividad y a reducir sus costes hasta un 30%

A través de LeanCámaras, las pymes industriales recibirán subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y la eficiencia.

10 de Abril 2015

- Un consultor experto guiará a las empresas a lo largo del proceso de implantación.

Madrid, 09/04/2015. Las Cámaras de Comercio gallegas han puesto en marcha el Proyecto piloto LeanCámaras, cuyo principal objetivo es ayudar a las pymes industriales a mejorar su competitividad, aumentando su productividad y reduciendo costes hasta un 30%. A través de este programa, las pymes industriales recibirán subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y la eficiencia.

Se trata de una iniciativa de la Cámara de España, cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), las Cámaras de Comercio de Galicia, la Xunta de Galicia y las propias empresas beneficiarias, para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia.

Enlace: <http://www.camara.es/las-camaras-de-comercio-gallegas-ayudaran-las-pymes-aumentar-su-productividad-y-reducir-sus-costes>



inicio / sala.de.prensa / noticias

La Cámara de Comercio de Valladolid ayudará a las pymes a aumentar su productividad y a reducir sus costes hasta un 30%

A través de LeanCámaras, las pymes industriales recibirán subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y la eficiencia.

13 de Abril 2015

- Un consultor experto guiará a las empresas a lo largo del proceso de implantación.

Madrid, 13/04/2015. La Cámara de Comercio de Valladolid ha puesto en marcha el Proyecto piloto LeanCámaras, cuyo principal objetivo es ayudar a las pymes industriales a mejorar su competitividad, aumentando su productividad y reduciendo costes hasta un 30%. A través de este programa, las pymes industriales, que tengan su centro productivo en la provincia de Valladolid (excluido Valladolid capital, Laguna de Duero y Medina del Campo) recibirán subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y la eficiencia.

Se trata de una iniciativa de la Cámara de España, cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), la Cámara de Comercio de Valladolid, la Diputación de Valladolid y las propias empresas beneficiarias, para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia.

Enlace: <http://www.camara.es/la-camara-de-comercio-de-valladolid-ayudara-las-pymes-aumentar-su-productividad-y-reducir-sus-costes>

Publicaciones realizadas por las Cámaras de Comercio:

The screenshot shows the website header with the 'Cámara Valladolid' logo and a navigation menu: INICIO, CÁMARA, EMPRENDEDORES, FORMACIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN, EMPLEO, and OTROS SERVICIOS. A contact box displays the phone number 965 310 400 and the text 'o rellena el formulario y te llamamos'. The breadcrumb trail reads 'Portada / Otros servicios / LeanCámaras'. The main content area features the title 'LEANCÁMARAS' and a description: 'Este programa, subvencionado al 80%, está dirigido a Pymes industriales que tengan su centro productivo en la provincia de Valladolid (excluido Valladolid capital, Laguna de Duero y Medina del Campo). Ampliado plazo de solicitud de participación hasta el 28 de mayo.' Below this are logos for the 'UNIÓN EUROPEA Fondo Europeo de Desarrollo Regional' (with the slogan 'Una manera de hacer Europa'), the 'DIPUTACIÓN DE VALLADOLID', and the 'Cámara Valladolid' logo.

La Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Valladolid abre, mediante la correspondiente Convocatoria Pública de Ayudas, el plazo para la presentación de solicitudes de participación en el Programa LeanCámaras, financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) de la Unión Europea (80%). El 20% adicional estará financiado por la Diputación de Valladolid en la fase de diagnóstico y por las propias empresas beneficiarias en la fase de implantación.

El Programa LeanCámaras ayuda a las PYMES industriales a mejorar su competitividad, mediante el desarrollo subvencionado de "Planes de Ayuda a la Mejora basados en la metodología Lean Manufacturing" (subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido), para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia. La empresa contará con un consultor experto en Lean Manufacturing que le guiará a lo largo de todo el proceso de implantación del Plan de Ayuda a la Mejora.

Publicación en la web de la Cámara de Comercio de Valladolid

Innovación & Competitividad

PROGRAMA LEAN-CAMARAS



¡abierta convocatoria hasta el 14 de mayo a las 14:00! ¡plazas limitadas!

¡Se ha ampliado convocatoria para las demarcaciones de las Cámaras de Ferrol y Lugo!

Las Cámaras de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de A Coruña, Ourense, Pontevedra, Santiago de Compostela, Tui, Vigo y Vilagarcía de Arousa van a abrir, mediante la correspondiente Convocatoria Pública de Ayudas, el plazo para la presentación de solicitudes de participación en el Programa LeanCámaras, financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) de la Unión Europea (80%). El 20% adicional estará financiado por la Xunta de Galicia y las propias empresas beneficiarias.

El Programa LeanCámaras ayuda a las **PYMES industriales** a mejorar su competitividad, mediante el desarrollo subvencionado de "Planes de Ayuda a la Mejora basados en la metodología Lean Manufacturing" (**subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido**), para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia. La empresa contará con un consultor experto en **Lean Manufacturing** que le guiará a lo largo de todo el proceso de implantación del Plan de Ayuda a la Mejora.

Coste estimado del Plan: 10.500 euros, IVA no incluido (subvención de hasta 8.400 €)

Publicación en la web de la Cámara de Comercio de Santiago de Compostela



SISTEMA NA



Con
Ayu

IB



Enti

www.camaracoruna.com/web/camara/innovacion

Tel.: 981216072 email: innovacion@camaracoruna.com

Convocatoria Cámara de A Coruña Convocatoria LUGO
 Anexo I - Características de los Planes de Apoyo a la Innovación
 Anexos II y III - Solicitud de participación y Declaración jurada
 Anexo IV - Convenio de participación
 Anexo V y VI - Direcciones para la presentación de solicitudes y Municipios de la demarcación

Programa LeanCámaras: Mejora de competitividad en las Pymes - ampliado a las demarcaciones de Ferrol y Lugo




Las Cámaras de Comercio de A Coruña, Ferrol, Lugo, Ourense, Pontevedra, Santiago de Compostela, Tui, Vigo y Vilagarcía de Arousa han abierto, mediante la correspondiente Convocatoria Pública de Ayudas, el plazo para la presentación de solicitudes de participación en el **Programa LeanCámaras**, financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) de la Unión Europea (80%). El 20% adicional estará financiado por la Xunta de Galicia y las propias empresas beneficiarias.

La Convocatoria de ayudas, así como el modelo de Solicitud de Participación, podrán descargarse de la página Web: www.camaras-galicia.com

El Programa permite a la empresa el desarrollo subvencionado de "Planes de Ayuda a la Mejora de la Competitividad", para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia para lograr un crecimiento económico sostenido. La empresa contará con un consultor experto en Lean Manufacturing que le guiará a lo largo de todo el proceso de implantación del Plan.

Publicación en la web de la Cámara de Comercio de A Coruña

Cámara
 Pontevedra, Vigo y Vilagarcía de Arousa

Enlaces | Directorio | Perfil del Contratante | Preguntas frecuentes | Español | Galego

Inicio | La Cámara | Antenas | Turismo | **Gabinete de Prensa** | Servicios | Ayudas y subvenciones

Notas de prensa | **Novedades** | Imagen corporativa | Boletines | Revista de la Cámara

Inicio / Gabinete de Prensa / **Novedades**

Programa LeanCámaras

Martes, 07 de Abril de 2015 14:41

Este Programa tiene como objetivo principal contribuir a la mejora de la competitividad de las pymes gallegas, mediante la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia. A tal fin, se pone a disposición de las Pymes la posibilidad de desarrollar un Plan de Ayuda a la Mejora, basado en la metodología Lean Manufacturing, que incluye dos fases secuenciales y progresivas. Las empresas beneficiarias del Programa LeanCámaras tendrán que llevar a cabo ambas fases:

- Fase de Diagnóstico. Consiste en la realización de un diagnóstico por parte de un Tutor especializado, que permite conocer la situación industrial de cada empresa a fin de tener una visión global de la misma y poder orientar los planes de acción hacia la mejora de la eficiencia de los procesos relacionados con el Manufacturing y tener un impacto directo en la cuenta de explotación
- Fase de Implantación del Plan de Ayuda a la Mejora. Se trata de una fase en la cual un Consultor Lean, homologado y capacitado en la metodología del programa, guía a las empresas en el desarrollo y puesta en marcha del Plan de Ayuda a la Mejora priorizado, específico y orientado a resultados con el fin de mejorar de la competitividad de la empresa.

Las empresas podrán financiar con cargo al programa gastos de consultoría e inversiones asociados a la ejecución del Plan de Ayuda a la Mejora con un importe máximo de 15.000 euros (IVA no incluido), desde la fecha de firma del convenio y hasta 31 de Diciembre de 2015. La cuantía de la ayuda FEDER será del 80% del coste financiable.

[Convocatoria de ayudas](#)
[Solicitud de participación](#)
[Convenio de participación](#)



Publicación en la web de la Cámara de Comercio de Pontevedra, Vigo y Vilagarcía de Arousa

Además de las notas de prensa y publicaciones en las web de las diferentes Cámaras, LeanCámaras también se ha difundido a través de newsletter y redes sociales.



LA CÁMARA DE VIGO AYUDARÁ A LAS PYMES A AUMENTAR SU PRODUCTIVIDAD Y A REDUCIR SUS COSTES HASTA UN 30%

A TRAVÉS DE LEANCÁMARAS, LAS PYMES INDUSTRIALES RECIBIRÁN SUBVENCIONES DE HASTA EL 80% A FONDO PERDIDO PARA LA ADOPCIÓN DE UNA CULTURA BASADA EN LA BÚSQUEDA CONSTANTE DE LA MEJORA CONTINUA Y LA EFICIENCIA. UN CONSULTOR EXPERTO GUIARÁ A LAS EMPRESAS A LO LARGO DEL PROCESO DE IMPLANTACIÓN.

La Cámara de Comercio de Vigo acaba de poner en marcha el Proyecto piloto LeanCámaras, cuyo principal objetivo es ayudar a las pymes industriales a mejorar su competitividad, aumentando su productividad y reduciendo costes hasta un 30%. A través de este programa, las pymes industriales recibirán subvenciones de hasta el 80% a fondo perdido para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y la eficiencia.

Se trata de una iniciativa de la Cámara de España, cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), las Cámaras de Comercio de Galicia, la Xunta de Galicia y las propias empresas beneficiarias, para la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia. El programa surge como una iniciativa piloto en Galicia y Valladolid, si bien su vocación es nacional, por lo que se espera poder implementarlo en más regiones a partir del año 2016.

Difusión en redes sociales

Retwitteado 3 veces



Cámara PVV @camarapw · 21 abr. 2015

LeanCámaras ayudará a las pymes a aumentar su productividad y reducir sus costes hasta un 30% bit.ly/1Oa7xYE



Retwitteado 3 veces

Retwitteado 2 veces



Cámara de Valladolid @cam_valladolid · 15 abr. 2015

¿Eres una PYME y quieres ser más competitivo? Participa en **#LeanCámaras** @InnoCamaras camaravalladolid.com/otros-servicio...

LEANCámaras ¿ERES UNA PYME Y QUIERES SER MÁS COMPETITIVO?

TE SUBVENCIONAMOS EL 80% DE TU PLAN DE LEAN CÁMARAS*

MEJORA TUS PROCESOS.
MEJORA TUS RESULTADOS.

MÁS INFORMACIÓN
983 370 400
www.camaravalladolid.com

*PLANES DE UN MÁXIMO DE 10.500€

COFINANCIADO POR:
UNIÓN EUROPEA
Fondo Europeo de Desarrollo Regional
Una manera de hacer Europa

DESARROLLADO POR:
DIPUTACIÓN DE VALLADOLID

Cámara
Valladolid

Retwitteado 2 veces

La actuación incorpora elementos innovadores

LeanCámaras se caracteriza por su orientación hacia las necesidades específicas de las empresas destinatarias, mediante el desarrollo de una metodología mixta de diagnóstico, apoyo en el proceso de ayuda a la mejora y difusión del conocimiento.

El objetivo principal es contribuir a la mejora de la competitividad de las pequeñas y medianas empresas industriales adheridas, mediante la adopción de una cultura basada en la búsqueda constante de la mejora continua y de la eficiencia para lograr un crecimiento económico sostenido.

LeanCámaras supone una inversión mínima para las PYME beneficiarias: el diagnóstico es totalmente gratuito para la empresa y la implantación está cofinanciada en un 80% por fondos FEDER. Además, la empresa cuenta con un consultor experto en Lean Manufacturing que le guiará a lo largo de todo el proceso de implantación del Plan de Ayuda a la Mejora.

Además, cuenta con la participación de una red de tutores camerales, pertenecientes a las Cámaras, especializados y formados en la metodología, que realizarán el diagnóstico a las empresas participantes. Igualmente, estos tutores dinamizan y apoyan el desarrollo de LeanCámaras, y son el referente o soporte de las empresas destinatarias a nivel local.

La Cámara de Comercio de España homologa previamente una serie de consultores para la implantación de cada uno de los Planes de Ayuda, debiendo cumplir unos determinados criterios establecidos en la convocatoria de homologación. Éste es uno de los puntos clave de LeanCámaras, ya que la garantía del éxito es la excelente selección de consultores, y el apoyo en la supervisión por parte de la empresa Renault Consulting (empresa adjudicataria del concurso de supervisión metodológica).

En este caso, la Cámara de Comercio de España ha sido la encargada de analizar las solicitudes de homologación. Todos aquellos candidatos que cumplieron los requisitos exigidos en la convocatoria de homologación continuaron en el proceso y, por lo tanto, fueron sometidos a una prueba teórica y otra práctica, realizadas y evaluadas por Renault Consulting.

Los consultores que obtuvieron la mejor puntuación en ambas pruebas fueron los finalmente homologados para ejercer como consultores de los Planes de Ayuda de la convocatoria LeanCámaras.

Los resultados obtenidos con la misma se adaptan a los objetivos establecidos.

LeanCámaras, al tratarse de un proyecto piloto, sólo ha tenido impactos en la Comunidad Autónoma de Galicia y la provincia de Valladolid. Los resultados obtenidos son muy satisfactorios y han superado las expectativas esperadas en un inicio, por lo que se espera poder lanzar una nueva convocatoria a nivel nacional en los próximos años.

Son 12 las PYME industriales que en el año 2015 han participado en la convocatoria LeanCámaras.

A continuación se muestra un resumen de los impactantes resultados obtenidos tras la implantación de la cultura Lean Manufacturing en las empresas beneficiarias:

- Ahorro gracias a la liberación de espacio en las instalaciones.
- Reducción en los tiempos de montaje.
- Aumento en el cumplimiento de plazos de suministro con el cliente.
- Incremento de productividad en preparación de pedidos.
- Reducción en el tiempo de realización de inventarios.
- Reducción en la superficie para producción y stock de producción.
- Reducción en los tiempos de limpieza.
- Reducción media de los tiempos de cambio.
- Reducción del tiempo dedicado a elaborar los partes horarios.

Contribuye a la resolución de un problema o debilidad regional.

La industria europea, base del crecimiento económico a lo largo del siglo XX, ha sido una de las más afectadas por la crisis económica. La pérdida de la actividad industrial ha supuesto la destrucción de más de 3,8 millones de puestos de trabajo en Europa.

Si nos centramos en España, podemos ver un progresivo proceso de desindustrialización que se ha agudizado con la crisis.

Afrontar la recuperación económica en base a una industria competitiva es una garantía de sostenibilidad del empleo a largo plazo. Así, la recuperación del sector industrial se plantea como uno de los pilares necesarios para el crecimiento económico y la generación de empleo.

LeanCámaras pretende ser una palanca fundamental para lograr que el sector industrial aumente su porcentaje del PIB en nuestro sistema productivo.

Alcanzar este objetivo pasa por trabajar con las PYME de nuestro país, puesto que suponen el 99% del tejido empresarial español, crean el 60% del empleo y representan el 65% del PIB. Son, además las primeras empresas que tras una época de recesión crean empleo. Es por ello clave trabajar en la mejora de su competitividad, a través del incremento de la eficiencia productiva en todos sus procesos, eliminando el despilfarro, mejorando la calidad y reduciendo el tiempo de producción y el coste.

LeanCámaras se estima aún más necesario en el sector industrial, y en el contexto económico actual. Implementar planes de mejora de procesos enfocados a incrementar la eficiencia productiva de las PYME españolas es una vía necesaria para que éstas puedan mejorar su posición competitiva (y, en algunos casos, incluso para lograr sobrevivir).

Tiene un alto grado de cobertura sobre la población a la que va dirigido.

Dado que nuestro público final son pymes, micropymes, autónomos y emprendedores llegamos a cubrir las principales necesidades de estos colectivos que representan el mayor porcentaje de las empresas a nivel regional.

LeanCámaras ha contribuido a la mejora de la eficiencia productiva de las pymes españolas participantes del sector industrial. Permite incrementar la eficiencia productiva en todos los procesos, eliminando el despilfarro, mejorando la calidad y reduciendo el tiempo de producción y costo.

LeanCámaras ha instaurado una cultura de mejora continua en la actividad habitual de las empresas participantes, logrando así un crecimiento económico sostenido y la creación de empleo sostenible.

Se han tenido en cuenta los criterios horizontales de igualdad de oportunidades y de sostenibilidad ambiental.

En las jornadas, imágenes, comunicaciones y documentación entregada a los beneficiarios como resultado de su participación en LeanCámaras, se ha utilizado un lenguaje igualitario y no excluyente, rompiendo con estereotipos y prejuicios sexistas.

Cabe destacar igualmente que la principal encargada de la supervisión de LeanCámaras por parte de Renault Consulting era una mujer, y que dentro de la cartera de los 6 consultores homologados que implantaron planes de apoyo a la mejora durante la anualidad 2015, 3 de ellos eran mujeres, lo que supone el 50%.

Sinergias con otras políticas o instrumentos de intervención pública.

Desde el principio, LeanCámaras nace con un enfoque territorial claro, entendiendo que éste es el mejor sistema para poder responder a la problemática específica de las PYME de cada región.

De este modo, también se garantiza una mayor involucración por parte de todas las instituciones implicadas. Debido a que la cofinanciación nacional necesaria para llevar a cabo la convocatoria se articula a través de convenios con las distintas Administraciones Públicas autonómicas, se generan Grupos de Coordinación Autonómicos, a través de los cuales – aparte de realizar el seguimiento de la ejecución de los indicadores establecidos – se ha logrado que LeanCámaras sea una convocatoria muy arraigada y respetuosa con las características de la zona; igualmente, se persigue conseguir la retroalimentación en función de las necesidades locales detectadas.

En el caso de LeanCámaras, al realizarse en la Comunidad Autónoma de Galicia y la provincia de Valladolid se consiguió cooperar con dos entidades públicas: la Xunta de Galicia y la Diputación de Valladolid.