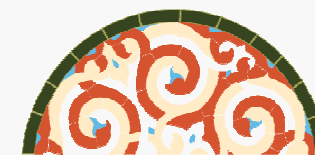


**sawa**



**juntos**

## PROYECTOS SAWA/JUNTOS

# PROGRAMA OPERATIVO DE COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA ESPAÑA-FRONTERAS EXTERIORES

Almería, 7 de marzo de 2011

## PROYECTOS SAWA-JUNTOS

# PROGRAMA OPERATIVO DE COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA ESPAÑA-FRONTIERAS EXTERIORES

- ✓ Cooperación transfronteriza IEDT-Norte de Marruecos: Antecedentes y experiencia
- ✓ Preparación de los proyectos de Cooperación transfronteriza
- ✓ Proyectos SAWA/JUNTOS: Principales aspectos y actuaciones realizadas

## Antecedentes de la Cooperación Transfronteriza

### Consolidación de la participación de Socios Transfronterizos

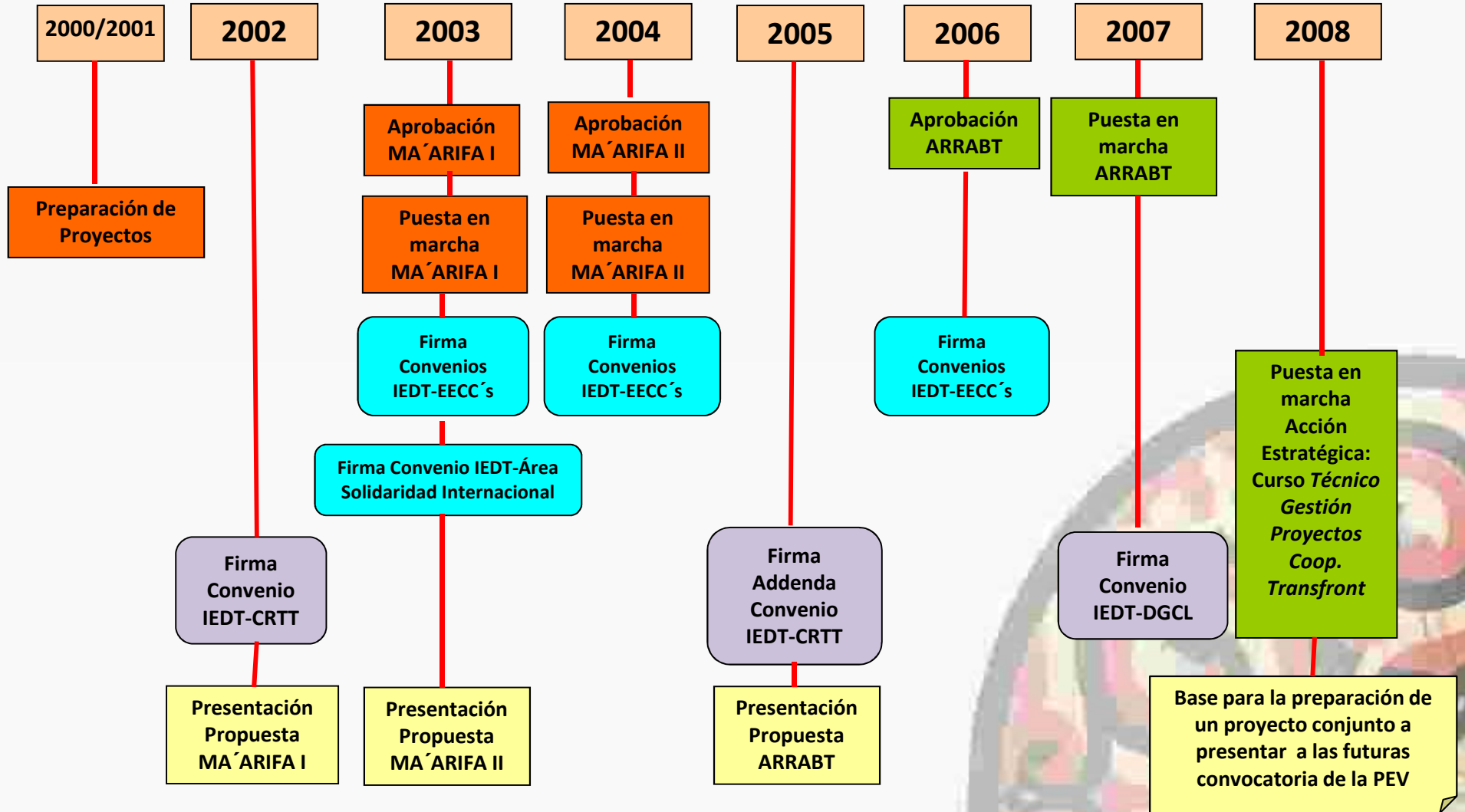
- ✓ **MCA 2000-2006: Iniciativa Comunitaria Interreg III-A, España-Marruecos**
  - Firma de Convenios de Cooperación IEDT-CRTT (Proyectos Ma'arifa y Arrabt)
  - Firma de convenio de Cooperación bilateral entre el IEDT de la Diputación de Cádiz y la DGCL del Ministerio de Interior de Marruecos
    - ❑ Puesta en marcha de un programa de formación conjunto
  
- ✓ **MENR 2007-2013: Programa Operativo de Cooperación Transfronterizo España Fronteras Exteriores (POCTEFEX)**
  - Firma de la Carta de compromiso de Participación en el Proyecto SAWA-JUNTOS
  - Acuerdo de Cooperación Bilateral IEDT-DGCL



# Experiencia Precedente

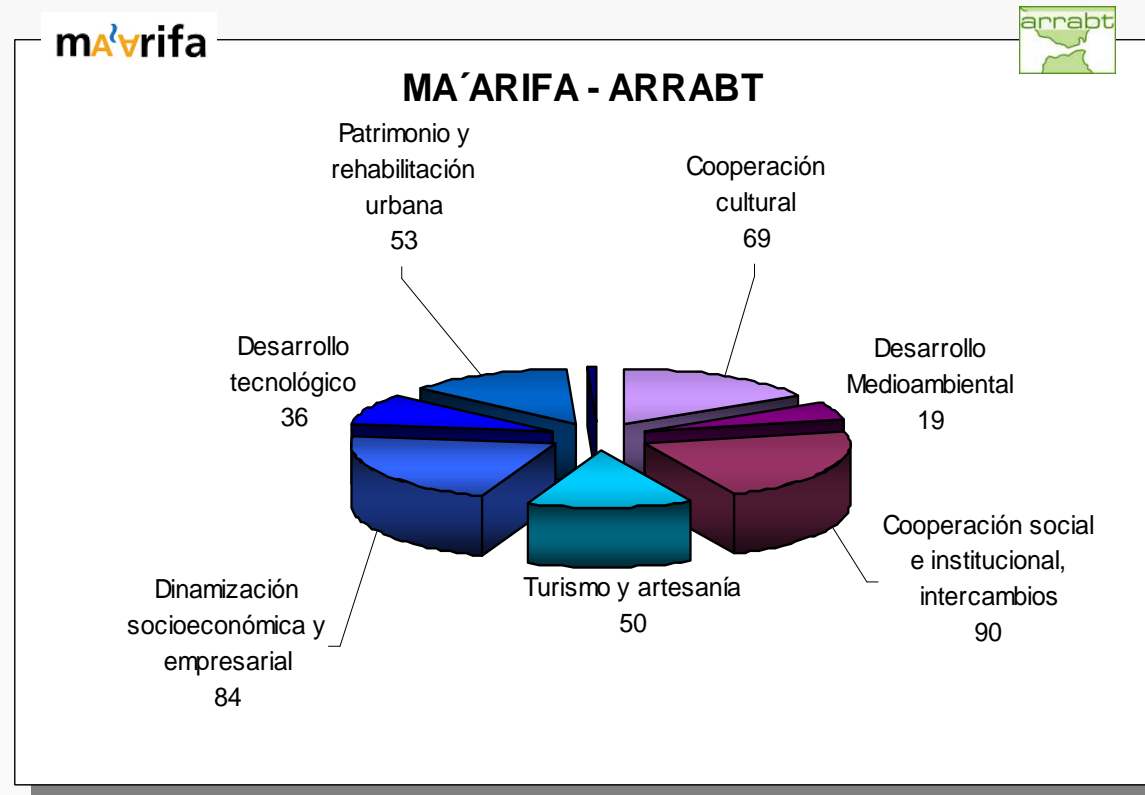


Las relaciones con los socios transfronterizos nacieron con carácter previo y con un objetivo común y se han consolidado a lo largo de la presentación y aprobación de los diferentes proyectos de cooperación transfronteriza



## LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA

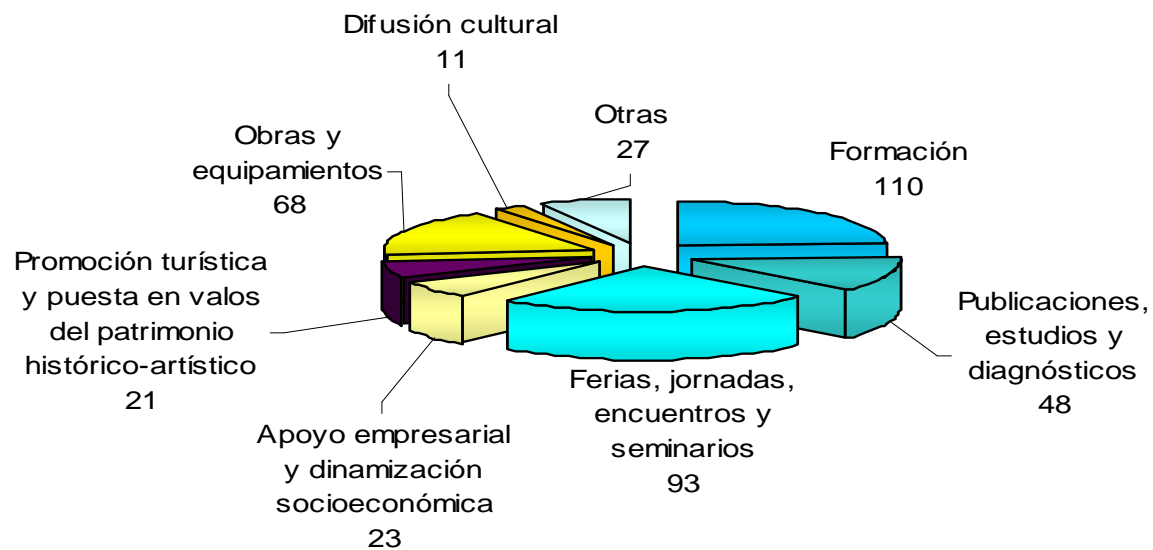
- EN SU TOTALIDAD, los proyectos MA´ARIFA Y ARRABT han supuesto la realización de **401 actuaciones de cooperación transfronteriza con impacto en la región Norte de Tánger-Tetuán**



## LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA

ma'arifa

### MA'ARIFA - ARRABT ACTUACIONES



## PROCESO DE PREPARACIÓN DE PROYECTOS

Respuesta estratégica del IEDT en el Nuevo Periodo de Programación:



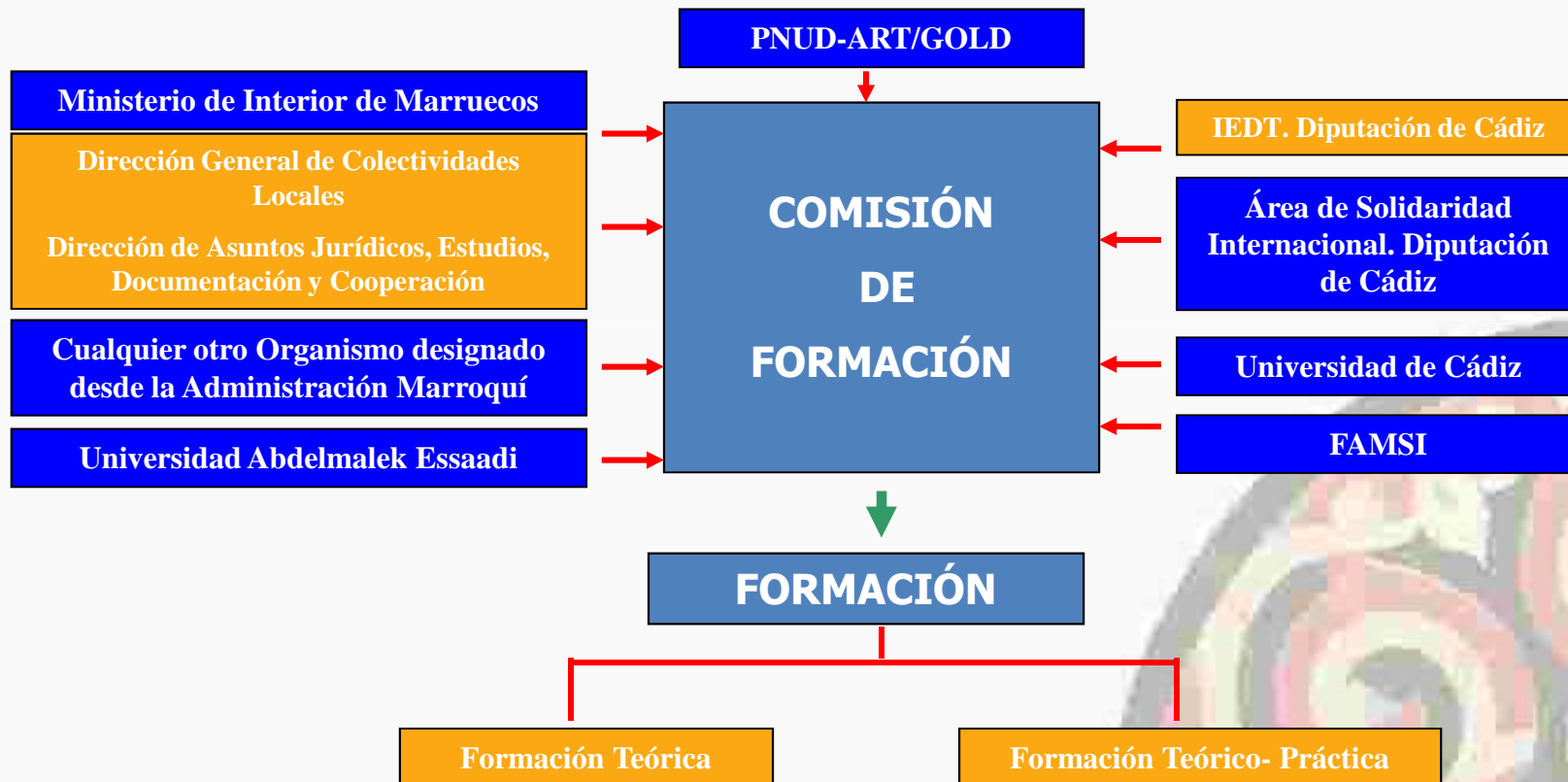
Curso de Técnico de Gestión de Proyectos de Cooperación transfronteriza



Se sientan las bases para la preparación de un proyecto conjunto en virtud de lo considerado por la PEV y su financiación a través del IEVA

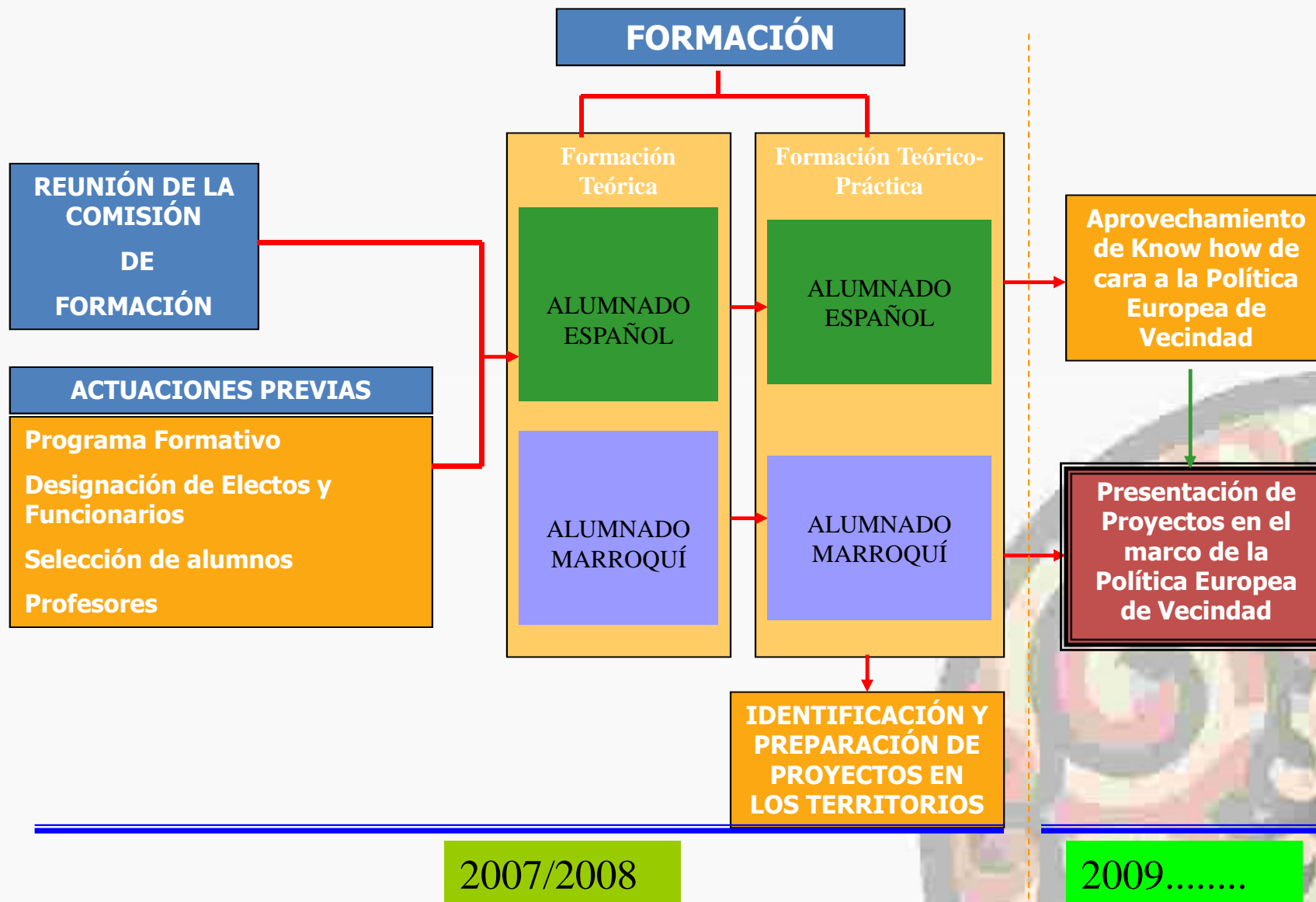


## PROCESO DE PREPARACIÓN DE PROYECTOS





# PROCESO DE FORMACIÓN



# MARCO ESTRATÉGICO

Realización del Curso Técnico Gestión de Proyectos de Cooperación Transfronteriza

Acuerdo con la DGCL (Socio Transfronterizo)

Definición de un Plan Estratégico Conjunto



**Acuerdo de Colaboración IEDT-DGCL**



**Directrices del "PET, Cádiz-Región de Tánger-Tetuán, 2007-2013"**



Definición por parte de las entidades locales y agentes socioeconómicos de ambas zonas las actuaciones a trabajar en cooperación



Presentación a 1ª Convocatoria POCTEFEX



**ACTUACIONES**

**CÁDIZ**

Acciones territoriales y locales indirectas realizadas por las EECC con refuerzo del conjunto transfronterizo

Agentes de cooperación y desarrollo Local

**MARRUECOS**

Modernización y acceso a las NTIC's

Asistencia Técnica para la puesta en marcha

Agentes de cooperación y desarrollo Local

Formación de electos

## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO SAWA/JUNTOS

### Objetivo General

- **Potenciar la cooperación descentralizada transfronteriza entre la provincia de Cádiz y las Regiones Norte y Oriental marroquíes, siguiendo las directrices del "Plan Estratégico de Trabajo 2007-2013 (PET)" que ambos han pactado para favorecer su desarrollo económico sostenible.**

### SOCIOS

- Instituto de Empleo y Desarrollo Socioeconómico y Tecnológico (IEDT) de la Diputación de Cádiz (JEFE DE FILA)
- Dirección General de Colectividades Locales (Ministerio del Interior). Gobierno de Marruecos

### Entidades Colaboradoras

1. ***Mancomunidades de Municipios***
2. ***Ayuntamientos mayores de 50.000 habitantes***
3. ***Áreas y organismos de la Diputación Provincial de Cádiz***
4. ***Universidad de Cádiz (AUE)***
5. ***Agentes económico y sociales***
6. ***Otros: Cámaras de Comercio, FAMSI,...***

## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO SAWA/JUNTOS

<b>Ámbito de Actuación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provincia de Cádiz</li> <li>• Regiones de Tánger-Tetuán, Taza-Al Hoceima –Taounate y Región Oriental de Marruecos</li> </ul>
<b>Programas</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Programa de Dinamización y Mejora Productiva</i></li> <li>2. <i>Programa de Mejora de la Oferta de Productos y Servicios Turísticos</i></li> <li>3. <i>Programa de Puesta en Valor de los Recursos Medioambientales y Naturales</i></li> <li>4. <i>Programa de Fortalecimiento del Tejido Institucional ante los Desafíos Comunes electos y agentes socioeconómicos</i></li> </ol>
<b>Tipo de Actuaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transversales</li> <li>• Territoriales</li> </ul>
<b>Duración</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b><i>Hasta el 30 de junio de 2011</i></b></li> </ul>
<b>Presupuesto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>5.165.424,45 € (75% FEDER y 25% cofinanciación IEDT)</b></li> </ul>

## PRESUPUESTO

	<b>SAWA</b>	<b>JUNTOS</b>
Coste total subvencionable territorio UE	1.897.522,05 €	2.867.902,40 €
Cofinanciación FEDER solicitada	1.723.141,54 €	2.150.926,80 €
Coste total participación territorio no UE	400.000 €	
<b>COSTE TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>2.297.522,05 €</b>	<b>2.867.902,40 €</b>
Tasa de cofinanciación de FEDER solicitada	75 %	75 %

**SUBVENCIÓN TOTAL FEDER : 3.874.068,34 €**

## PRESUPUESTO

### ACTUACIONES CON IMPACTO EN MARRUECOS

PROGRAMA	PRESUPUESTO
Programa de Agentes de Cooperación y Desarrollo Local Sostenible (Marruecos)	100.000,00 € €
Programa de modernización y acceso a las NTIC de las colectividades locales marroquíes	300.000,00 €
Actuaciones de carácter provincial y territorial con impacto en Marruecos	



- Concertación/Descentralización
- Pensar Global y Actuar local
  - Diagnóstico de necesidades reales
  - Traducción de necesidades a proyectos y metodologías de resolución de problemas
  - Presentación de proyectos globales de actuación
  - Descentralización de los proyectos
  - Gestión de los proyectos directamente por los actores locales: Municipios, territorios y agentes económicos y sociales.

## METODOLOGÍA

### IEDT es el Jefe de Fila del Proyecto

Responsable técnico y financiero

Debe garantizar una correcta ejecución y control

### Participación de diferentes Entidades Locales (de ambos lados del Estrecho):

Para la coordinación de las Entidades de ámbito provincial se han firmado los convenios de colaboración que encomienden la gestión a estas entidades y fijan las condiciones y obligaciones que garanticen una correcta ejecución.

## SOCIOS Y ENTIDADES COLABORADORAS

### SAWA

#### NIVEL TRANSVERSAL

- El Servicio de Solidaridad Internacional de la Delegación de Ciudadanía del Área de Presidencia de la Diputación Provincial de Cádiz
- La Fundación Dos Orillas de la Diputación Provincial de Cádiz
- La Fundación Provincial de Cultura de la Diputación Provincial de Cádiz
- Fundación Andrés Ribera
- FAMSÍ (Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional)
- CC.OO
- UGT
- Consejo Andaluz de Cámaras (Cádiz, Jerez Fra. y Campo de Gibraltar)

#### A NIVEL TRANSFRONTERIZO

- Dirección General de Colectividades Locales del Ministerio del Interior de Marruecos (DGCL)

### JUNTOS

#### NIVEL TERRITORIAL Y LOCAL

- IFECA (Institución Ferial de Cádiz)
- FAMSÍ (Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional)
- Real Escuela Andaluza de Arte Ecuestre
- Fundación Vía Verde de la Sierra
- Mancomunidad de Municipios de la Sierra
- Mancomunidad de Municipios de la Janda
- Mancomunidad de Municipios del Campo de Gibraltar
- Mancomunidad de Municipios del Bajo Guadalquivir
- Mancomunidad de Municipios de la Bahía de Cádiz
- Instituto de Fomento, Empleo y Formación (IFEFE) del Ayuntamiento de Cádiz
- Fundación Municipal de Formación y Empleo (FMFE) del Ayuntamiento de Jerez de la Frontera
- Instituto Municipal de Promoción de la Ciudad de la Isla (IMPI) del Ayuntamiento de San Fernando
- Ayuntamiento de Algeciras
- Ayuntamiento del Puerto de Santa María
- Instituto Municipal de Empleo y Formación del Ayuntamiento de la Línea de la Concepción
- Ayuntamiento de Chiclana
- Sanlúcar de Barrameda
- Confederación de Empresarios de Cádiz (CEC)
- Comisiones Obreras (CC.OO) de Cádiz
- Unión General de trabajadores (UGT) de Cádiz
- Aula Universitaria del Estrecho de la Universidad de Cádiz



## PROYECTO SAWA

ACTIVIDADES	ACCIONES
1. Dinamización Socioeconómica y Mejora Productiva	1.3. Acciones de fomento del espíritu emprendedor
2. Mejora de la oferta de productos y servicios turísticos	2.2. Acciones de mejora del patrimonio cultural y turístico
4. Fortalecimiento del tejido institucional ante los desafíos comunes	4.1. Creación de una red de Agentes para la Cooperación y el Desarrollo Local Sostenible en ambas zonas de actuación
	4.2. Modernización de las colectividades locales marroquíes y de las instituciones provinciales para favorecer la cooperación y el desarrollo local sostenible
	4.3. Formación e intercambio de experiencias entre instituciones y la sociedad civil
5. Coordinación y Gestión	5.1. Unidad de Gestión
	5.2. Asistencia Técnica
	5.3. Evaluación
6. Plan de Comunicación	6.1. Diseño de la imagen corporativa
	6.2. Acciones de comunicación
	6.3. Materiales de comunicación del proyecto



## PROYECTO JUNTOS

ACTIVIDADES	ACCIONES
1. Dinamización Socioeconómica y Mejora Productiva	1.1 Capacitación de los cuadros directivos de las pymes
	1.2. Acciones de prospección e identificación de nuevos sectores con potencial de empleo
2. Mejora de la oferta de productos y servicios turísticos	2.1. Acciones de formación en oficios del Sector Turístico
	2.2. Acciones de mejora del patrimonio cultural y turístico
	2.3. Acciones de promoción de la oferta turística
3. Puesta en valor de los recursos medioambientales y naturales.	3.2 Promoción medioambiental y preservación de los recursos naturales
	3.3. Sensibilización y formación en gestión y desarrollo medioambiental
4. Fortalecimiento del tejido institucional ante los desafíos comunes	4.1. Creación de una red de Agentes para la Cooperación y el Desarrollo Local Sostenible en ambas zonas de actuación
	4.3. Formación e intercambio de experiencias entre instituciones y la sociedad civil

ACTIVIDADES	ACCIONES	MEDIDAS	
1. Dinamización Socioeconómica y Mejora Productiva	1.3. Acciones de fomento del espíritu emprendedor	1.3. B.	Impulso del espíritu emprendedor a través del Programa "Cámaras Escuela"
2. Mejora de la oferta de productos y servicios turísticos	2.2. Acciones de mejora del patrimonio cultural y turístico	2.2.G.	Plan para la cooperación y la diversidad cultural
		2.2.J	Capacitación en Carpintería marroquí a ambas orillas del estrecho
4. Fortalecimiento del tejido institucional ante los desafíos comunes	4.1. Creación de una red de Agentes para la Cooperación y el Desarrollo Local Sostenible en ambas zonas de actuación	4.1.A.	Programa de Agentes de Cooperación en Desarrollo Local Sostenible (Cádiz)
		4.1.B.	Programa de Agentes de Cooperación y Desarrollo Local Sostenible (Marruecos)
	4.2. Modernización de las colectividades locales marroquíes y de las instituciones provinciales para favorecer la cooperación y el desarrollo local sostenible	4.2.A.	Programa de modernización y acceso a las NTIC de las colectividades locales marroquíes
		4.2.B	Dotación de equipamiento informático y Programa de formación en materias de energías renovables
	4.3. Formación e intercambio de experiencias entre instituciones y la sociedad civil	4.3.C	Encuentros de intercambios sindicales
		4.3.D.	Encuentros de intercambios sindicales
		4.3.G.	Realización de acciones formativas sobre temáticas sociales (medio ambiente, inmigración e interculturalidad, etc) en las pedanías de la provincia de Cádiz.
		4.3.K.	Observatorio para la competitividad territorial y aula de intercambio de experiencias
		4.3.M.	Programa de intercambio "La dos orillas"
		4.3.N.	Caravana por la paz
5. Coordinación y Gestión	5.1. Unidad de Gestión	5.1.A.	Gastos de personal y generales vinculados a la Unidad de Gestión del Proyecto.
	5.2. Asistencia Técnica	5.2.A.	Asistencia Técnica a la Dirección y a la Unidad de Gestión del Proyecto y Verificación y Control.
	5.3. Evaluación	5.3.A.	Evaluación del Proyecto.
6. Plan de Comunicación	6.1. Diseño de la imagen corporativa	6.1.A.	Diseño de la imagen corporativa del Proyecto.
	6.2. Acciones de comunicación	6.2.A.	Acciones de comunicación vinculadas al Proyecto.
	6.3. Materiales de comunicación del proyecto	6.3.A.	Diseño y edición de una página web, un folleto y la Memoria Final del Proyecto.



PROYECTO SAWA

ACTUACIONES DESARROLLADAS

ACCIONES DE COORDINACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO





- ✓ Definición de circuitos y procesos
- ✓ Preparación y firma de Convenios de Colaboración
- ✓ Creación de la Unidad de Gestión del Proyecto
- ✓ Procedimientos para la contratación de Asistencias Técnicas a la Gestión y Coordinación del Proyecto
- ✓ Contratación de Asistencia Técnica para la Comunicación del Proyecto
- ✓ Contratación de Asistencia Técnica a la Verificación y control del Proyecto
- ✓ Encomienda de Gestión a la Empresa encargada de prestar la asistencia técnica al socio transfronterizo en el Programa de Modernización y acceso a las NTIC's de la las colectividades locales marroquíes



**PROYECTO SAWA**

**ACTUACIONES DESARROLLADAS**

**ACCIONES DE MEJORA DEL PATRIMONIO CULTURAL Y TURÍSTICO**

Actividad	Actuaciones		Fecha de realización	Difusión
Act. 2.2.G. Plan para la Cooperación y la Diversidad Cultural	Exposiciones culturales (Fundación Provincial de Cultura)	Exposiciones culturales FOLLOW ME y CAMINO DEL AGUA	FOLLOW ME (Desde el 15 de septiembre al 1 de noviembre de 2010) y CAMINO DEL AGUA (Desde el 14 de enero al 25 de febrero de 2011)	
Act. 2.2.G. Plan para la Cooperación y la Diversidad Cultural	Muestras de Cine (Fundación Provincial de Cultura)	Difusión de un conjunto de propuestas cinematográficas en 10 localidades de la provincia de Cádiz y del Norte de Marruecos	Desde el 15 de octubre de 2010 hasta el 19 de enero de 2011	
Act. 2.2.G. Plan para la Cooperación y la Diversidad Cultural	Actividades culturales en el marco del COCU (Fundación Provincial de Cultura)	Realización de 33 actividades culturales con la participación de colectividades locales marroquíes que conformaran una programación cultural que mejorará el atractivo turístico de la zona transfronteriza y el fomento de valores culturales.	Desde el 1 de febrero de 2010 hasta el 7 de julio de 2010	
Act. 2.2.G. Plan para la Cooperación y la Diversidad Cultural	Ciclo de Conferencias (Fundación Provincial de Cultura)	Realización de un Ciclo de conferencias denominado "Diálogos con la Ciencia" consistente en la realización de 3 Conferencias que versan sobre el CAMBIO CLIMÁTICO. LA VISIÓN DESDE EL ESTRECHO.	Desde el 21 de octubre al 18 de noviembre de 2010	





## PROYECTO SAWA

## ACTUACIONES DESARROLLADAS



### FORMACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE INSTITUCIONES Y LA SOCIEDAD CIVIL (I)

Actividad	Actuaciones		Fecha de realización
Actividad 4.3.K. Observatorio para la competitividad territorial y aula de intercambio de experiencias (Área de Solidaridad Internacional de la Diputación de Cádiz)	Ejecución del proyecto MILLENNIUM 8. Parte Artística, Educativa, Publicidad y gestiones en Marruecos (Servicio de Solidaridad Internacional de la Diputación de Cádiz)	Presentación del Proyecto en el Kursaal de Algeciras, en el seno del Encuentro EC3	Del 14 de octubre al 16 de octubre de 2010
		Taller Itinerante por el municipio de Alcalá de los Gazules	Del 2 al 6 de noviembre de 2010
		Taller Itinerante por el municipio de Sanlúcar de Barrameda	Del 8 al 12 de noviembre de 2010
		Taller Itinerante por el municipio de Arcos de la Frontera	Del 15 al 19 de noviembre de 2010
		Taller Itinerante por el municipio de Tánger	Del 7 al 10 de diciembre de 2010
Actividad 4.3.G. Acciones formativas en materia de inmigración e interculturalidad en diseminados rurales (pedanías) (Fundación dos Orillas)	Actividades culturales de sensibilización sobre la realidad social de la zona del Estrecho (Fundación dos Orillas)	Creación del Blog "Estrechando	Del 1 de julio de 2010 al 30 de abril de 2011)
		Festival de jazz "Aljazzira".	Del 4 de noviembre al 25 de diciembre de 2010
		Club de lectura sobre obras relacionadas con el mundo árabe "Un mar, un libro".	Del 30 de septiembre de 2010 al 28 de abril de 2011



PROYECTO SAWA

ACTUACIONES DESARROLLADAS



FORMACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE INSTITUCIONES Y LA SOCIEDAD CIVIL (II)

Actividad	Actuaciones		Fecha de realización
Actividad 4.3.G. Acciones formativas en materia de inmigración e interculturalidad en diseminados rurales (pedanías) (Fundación dos Orillas)	<b>Actividades de formación que faciliten el acercamiento y la comunicación entre las poblaciones de las dos orillas del Estrecho de Gibraltar (Fundación dos Orillas)</b>	<b>Curso de Arabe dialectal marroquí y español para marroquíes</b>	Del 4 de octubre de 2010 al 19 de enero de 2011
Actividad 4.3.G. Acciones formativas en materia de inmigración e interculturalidad en diseminados rurales (pedanías) (Fundación dos Orillas)	<b>Actividades que fomenten la creación y difusión de la cultura de la zona del Estrecho (Fundación dos Orillas)</b>	<b>Organizar un Cuentacuentos de tradición árabe bereber "Cuentos de la dos orillas"</b>	Del 2 de diciembre al 16 de diciembre de 2010
		<b>Jornadas de la prehistoria de Benalup-Casa Viejas. (Novedades en el estudio de las Sociedades de la Región Históricas del Estrecho de Gibraltar)</b>	Del 11 al 13 de noviembre de 2010
		<b>Encuentro de Cultura y Cooperación Creativa</b>	Del 14 al 16 de octubre de 2010





PROYECTO SAWA

ACTUACIONES DESARROLLADAS



FORMACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE INSTITUCIONES Y LA SOCIEDAD CIVIL (III)



Millenium

Talleres Itinerantes



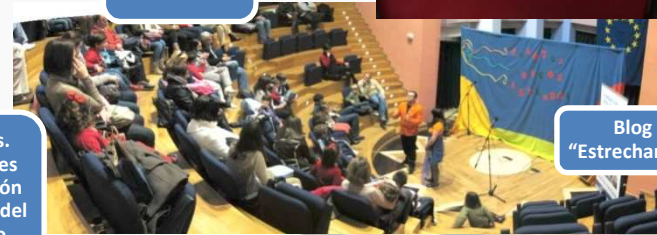
Jornadas. Sociedades de la Región Históricas del Estrecho



Club de la Lectura

Festival de Jazz "Aljazzira"

Cuentacuentos de las dos orillas



Blog "Estrechando"



Encuentro de Cultura y Cooperación Creativa

Árabe Dialectal marroquí y español para marroquíes



PROYECTO SAWA

ACTUACIONES DESARROLLADAS

ACTUACIONES A REALIZAR CON IMPACTO DIRECTO EN TERRITORIO MARROQUÍ

- ✓ Programa de modernización y acceso a las NTIC de las colectividades locales marroquíes
- ✓ Programa de Agentes de Cooperación y Desarrollo Local Sostenible (Marruecos)

□ Reunión en Rabat el 5 de noviembre de 2010



Temas tratados y Plan de Trabajo

1. Preparación Técnica de las actuaciones a desarrollar en el marco de los Proyectos SAWA/JUNTOS
2. Procedimiento de trabajo. Definición de circuitos e interlocución
3. Determinación de Nuevo Acuerdo de Cooperación IEDT-DGCL y emplazamiento para firma



**PROYECTO SAWA**

**ACTUACIONES DESARROLLADAS**

**ACTUACIONES A REALIZAR CON IMPACTO DIRECTO EN TERRITORIO MARROQUÍ**

✓ **CRONOGRAMA**

PROGRAMA	ACTUACIÓN	ENTIDAD	2010		2011												
			Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programa de modernización y acceso a las NTIC de las colectividades locales marroquíes:	Reunión IEDT-DGCL		■														
	Descripción general de los servicios a prestar en el seno de la Asistencia Técnica a prestar a la DGCL	EPICSA	■	■													
	Encomienda de Gestión a EPICSA	IEDT		■													
	Diagnóstico previo	EPICSA				■											
	Elaboración de presupuesto	EPICSA-IEDT					■										
	Procedimiento: concurso (conlleva publicación en DOCE)	IEDT						■	■								
	Suministro de equipos	Empresa proveedora									■						
	Asistencia Técnica	EPICSA					■	■	■	■	■	■					
Programa de Agentes de Cooperación y Desarrollo Local Sostenible	Contratación de Expertos	IEDT/DGCL									■	■	■	■	■	■	■
	Adquisición de Equipos	IEDT							■								
Programa de capacitación de cargos electos de las entidades marroquíes	Programa de formación de Secretarios en práctica de la Administración Pública	IEDT									■						
	preparación documento resumen Cooperación IEDT-DGCL	IEDT					■										
	Preparación borrador Convenio IEDT-DGCL	IEDT					■	■									
	Firma Convenio IEDT-DGCL	IEDT-DGCL							■								



## PROYECTO SAWA



### PAPEL DE LOS SOCIOS EN EL PROYECTO

#### **IEDT: Jefe de Fila del proyecto**

- Coordinación de las entidades que participan en el proyecto
- Gestión y seguimiento que garantizan tanto la eficacia, eficiencia y coherencia, como la planificación, de sus actuaciones
- Control que asegure su correcta justificación, certificación y control
- Interlocución única ante la Autoridad de Gestión.
- El IEDT posee una larga experiencia en gestión y control de proyectos financiados con FFE, disponiendo de procedimientos e instrumentos propios (Udad. Verificación y Control.)

#### **DGCL: Socio del Proyecto**

- Coordinará la participación de las entidades marroquíes en las distintas actuaciones del Proyecto.
- Dirigirá, junto con el IEDT, dos actuaciones específicas del proyecto con impacto directo en Marruecos:
  1. El Programa de Modernización y acceso de las NTIC de las colectividades locales marroquíes
  2. El Programa de Agentes de Cooperación y Desarrollo Local Sostenible. La responsabilidad de la ejecución financiera de estos programas corresponderá al IEDT, aunque a la DGCL le corresponderá definir sus prioridades y las comunas urbanas y rurales de destino de los agentes
- Facilitará la realización de las acciones de impacto de refuerzo del conjunto transfronterizo llevadas a cabo por las Entidades Colaboradoras

Las partes se comprometen a aportar el apoyo técnico, administrativo y de organización necesario para la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos





## PROYECTOS SAWA/JUNTOS

Muchas Gracias

Pedro Yeste Martínez  
IEDT de la Diputación de Cádiz  
Almería, 7 de marzo de 2011