GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARIA DE ESTADO DE PRESUPUESTOS Y GASTOS
SECRETARIA GENERAL DE FONDOS EUROPEOS
DIRECCION GENERAL DE FONDOS EUROPEOS

UNIÓN EUROPEA

Una manera de hacer Europa

# BUENAS PRÁCTICAS
# Actuaciones Cofinanciadas

**Coworking digital de Linares – Aceleradora La Mina (Andalucía)**

**Fundación INCYDE**

## Programa Operativo Plurirregional de España

**Año 2022**

## Fondo Europeo de Desarrollo Regional

**BUENA PRACTICA DE ACTUACIÓN COFINANCIADA PRESENTADA POR LA FUNDACIÓN INCYDE COWORKING DIGITAL DE LINARES – ACELERADORA LA MINA (ANDALUCÍA)**

---

La Fundación INCYDE participa dentro del Programa Operativo FEDER de España 2014-2020, como organismo con senda financiera, con la ejecución del proyecto de "Coworking/Hub digitales". El proyecto de Coworking/ Hub digitales se enmarca dentro de uno de los 8 ejes prioritarios apoyados por el P.O. Plurirregional de España FEDER 2014-2020, concretamente el eje 3 "Mejorar la Competitividad de las PYMES", Objetivo Temático 3 "Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas", y la prioridad de inversión 3ª "Fomento del espíritu empresarial, en particular, facilitando la explotación económica de nuevas ideas, y promoviendo la creación de nuevas empresas, también mediante viveros". Los Coworking/Hub Digitales están concebidos como un proyecto enfocado y centrado en la transformación digital para mejorar la competitividad e incrementar la productividad de las empresas, ofreciendo para ello espacios con equipamiento tecnológico y servicios avanzados que impulsen la incorporación de las TIC, la digitalización, la innovación y la internacionalización para iniciativas empresariales incubadas.

La propuesta de Buenas prácticas presentada por la Fundación Incyde **el espacio Coworking/hub digital La Mina** cuyo beneficiario es la Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Linares y cuenta con una inversión de 800.000,00 euros (ayuda FEDER 80%: 640.000,00 euros) obtenido a través de la Fundación Incyde

Como propuesta de buenas prácticas la Fundación INCYDE presenta: Aceleradora de Empresas – La MINA**, el primer coworking/hub digital de la Provincia de Jaén** que alberga a las iniciativas más prometedoras usuarias de estas tecnologías disruptivas de: Diseño, Diseño 3D y Aplicaciones Generales, Realidad Virtual y Realidad Aumentada, Fotogrametría, AR /VR y Multimedia y Plataformas Colaborativas, Robótica y tecnología sensórica.

**La Mina Startup – Aceleradora de Empresas** aglutina todos los elementos necesarios para que en pymes y emprendedores se produzca el fomento de la innovación, la competitividad, la transferencia de tecnología y la contribución a nuevos proyectos empresariales. La Mina Startup – Aceleradora de

Empresas nace para sumar, para ampliar el ecosistema de emprendimiento e innovación. Una plataforma que aportará un flujo de conocimiento continuo en las mejores condiciones. Se trata de crear empresas de alto valor.

**Con más de 800 m2 de superficie**, distribuidos en 2 sedes, **la Aceleradora La Mina** es la primera incubadora centrada en convertirse en el referente para la trasformación digital de la región y el espacio de apoyo para pymes y emprendedores. El CWD de Linares dispones de los espacios básicos para la incubación y aceleración: áreas de co-working, oficinas, aulas de formación y salas de reuniones, así como espacios comunes; y de un **completo Showroom Tecnológico con la última tecnología en impresión 3D, Drones, Robótica colaborativa, gafas de AR-VR, Equipos de diseño o fotogrametría.** El Showroom nace con la idea de acercar las tecnologías habilitadoras de la Industria 4.0 a cada usuario de forma que, in situ, puedan conocer todos los avances tecnológicos, proyectos destacados y soluciones digitales que existen en el mercado, se ha creado un espacio que funciona como showroom tecnológico para aquellas empresas y emprendedores que estén interesados en la innovación y soluciones tecnológicas reales.

Habiendo pasado dos años y medio desde su inauguración oficial consideramos que **la Aceleradora La Mina** es una buena práctica por los motivos expuestos a continuación:

## ELEVADA DIFUSIÓN ENTRE LOS BENEFICIARIOS Y EL PÚBLICO EN GENERAL

Uno de los elementos diferenciales de la Aceleradora La Mina es el esfuerzo realizado en el ámbito de difusión y comunicación entre los potenciales beneficiarios y la ciudadanía en general. La iniciativa ha sido ampliamente difundida por todo tipo de medios incluyendo entre otros, prensa, televisión y RRSS. La Aceleradora La Mina ha participado activamente en **actividades, jornadas, congresos, charlas, talleres y todo tipo de acciones de difusión y comunicación donde las pymes, emprendedores o público general estaba presente.**

La Aceleradora La Mina, desde el inicio, ha diseñado un plan de comunicación abierto a todo el mundo, y uno de sus principales acciones ha sido plantear una política de "**puertas abiertas**" dedicada a dar a conocer a agentes de todo tipo las actividades desarrolladas a través de visitas; ha sido tal el éxito de esta visitas que desde su inauguración se han recibido vistas no solamente locales y nacionales sino también a nivel internacional con la participación de visitantes de países como Polinia, Italia, Francia, Republica Checa, Austria, entre otros.

Las actividades de difusión se dividen:

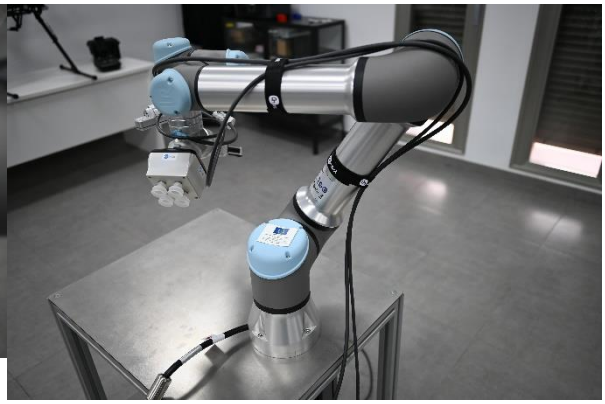
a) Cumplimiento de los requisitos de publicidad asociados a la financiación FEDER: Toda aquella persona o empresa que ha sido beneficiada por la creación de la incubadora y/o la prestación de sus servicios ha sido consciente de que la iniciativa ha contado con el apoyo de los fondos FEDER. Para poder asegurar este nivel de difusión el equipo de gestión de la incubadora equipo de la incubadora ha realizado múltiples acciones las cuales se resumen a continuación:

- **Elementos físicos carteles, y uso de logos en equipamiento**: El equipo de gestión se ha asegurado que la totalidad del equipamiento adquirido, la comunicación de las

obras, los pliegos y materiales realizados para la licitación de, servicios obras y suministros cuenten con la debida publicidad sobre los Fondos FEDER. Enseñamos algunos ejemplos a continuación:

- **Cartel de obra y cartel permanente:** ha sido colocada de forma que sea visible nada más entrar en la incubadora asegurando así la máxima visibilidad del origen de la financiación.

- **Equipos y equipamiento:** La totalidad de los equipos y equipamiento de la incubadora cuentan con la referencia a los fondos FEDER como origen de la cofinanciación de estos.



- **Página web:** https://laminastartup.com/

b) Público en general: La Aceleradora La Mina realiza un gran esfuerzo para dar a conocer sus actividades **al público en general y gracias a la participación televisiva, visitas al Coworking Digital, talleres, difusión en prensa y RRSS podemos decir que miles de personas conocen ya a la Aceleradora La Mina**. A lo largo de estos primeros dos años y medio de vida, desde la CWD de Linares se han dado a conocer en múltiples ocasiones el impacto de la financiación FEDER de la misma. Gracias al apoyo al emprendimiento, al impulso de la transformación digital en pymes y a la actividad realizada para nuestras empresas incubadas, derivados de esta financiación FEDER, contamos con c**asos de éxito que han repercutido directamente en la calidad de vida del público en gener**al.

c) Desde el punto de vista de la comunicación, a título de ejemplo podemos destacas las siguientes acciones:

- La Aceleradora La Mina ha aparecido repetidas veces en prensa y **emisiones televisivas** tanto a nivel nacional como a nivel autonómico contando con **cientos de miles de telespectadores** entre las diferentes emisiones.
- El Coworking Digital ha participado en múltiples jornadas y eventos donde ha tenido la oportunidad de comunicar y difundir las actividades y servicios que presta llegando a alcanzar a un gran número de personas que directamente han sido sensibilizadas e impactadas.
- Las más de **1.800 visitas presenciales** al CWD La Mina han servido para dar a conocer al público en general y a agentes como universidades, clústeres, sindicatos, empresas, centros educativos e instituciones públicas. Se pueden destacar las visitas de **presidente del Gobierno de Andalucía, Consejero de Hacienda y Financiación Europea, y representantes de administraciones locales**.
- Prensa y población en general: Adicionalmente a las actividades televisivas el impacto en presa ha sido realmente sobresaliente con más de **1900 impactos** en medios de comunicación (artículos y apariciones en prensa con referencia directa a la Aceleradora La Mina.

- **<u>Actividades de prensa y medios de comunicación</u>**: Desde su inauguración, la Aceleradora La Mina ha conseguido una gran visibilidad en los medios de comunicación. Estos resultados se han conseguido gracias al amplio interés que ha despertado la iniciativa en el público en general y también gracias a un importante y constante trabajo dedicado a dar a conocer el proyecto y su visión de futuro. Entre las diferentes actividades realizadas caben destacar:

IDEAL

Linares | Linares Deportivo | Jaén | Provincia Jaén | Alcalá la Real | Andújar | Úbeda | Cazorl

Una iniciativa pionera para el proceso de transformación digital de las empresas

La Fundación Incyde y la Cámara de Comercio inauguran el Coworking 'La Mina' para asesorar a las pymes, las 'startups' y los emprendedores

Demostración de una experiencia de realidad aumentada en el Showroom del nuevo Coworking Digital. / ENRIQUE

Realmadrid

© Real Madrid

Acuerdo entre la Cámara de Comercio de Linares y la Fundación para fomentar el emprendimiento en Sportech

La aceleradora de empresas La Mina Startup y la Sport Values Academy ponen en marcha un programa de emprendimiento, tecnología y deporte.

- **<u>Visitas al CWD La Mina</u>**: Desde su inauguración se ha seguido un intenso ritmo difusión al público en general, a título ilustrativo las instalaciones han recibido cerca de **1.800 visitantes** desde su inauguración, a los cuales se les ha explicado en detalle el funcionamiento de esta, se les ha realizado un tour de las instalaciones, se les ha mostrado el funcionamiento de los diferentes equipos tecnológicos, explicado el origen de la financiación y los impactos de la tecnología presente en el Showroom.
- **<u>Web y RRSS</u>:** La página web contaba con un objetivo original de más de 10.000 visitas durante la duración del proyecto. La realidad es que ese objetivo se superó con creces en el primer año de vida de la iniciativa. Hoy en día, la página web ofrece un primer punto de contacto de la iniciativa con el público en general, las empresas, y otros *stakeholders*. Adicionalmente desde la página web se pueden acceder a contenidos de gran relevancia como son los servicios prestados, las iniciativas apoyadas, vídeos informativos, materiales de prensa, etc. En referencia a las redes sociales, la CWD La Mina tiene presencia en **Twitter**, **LinkedIn** o **Instagram**.
-

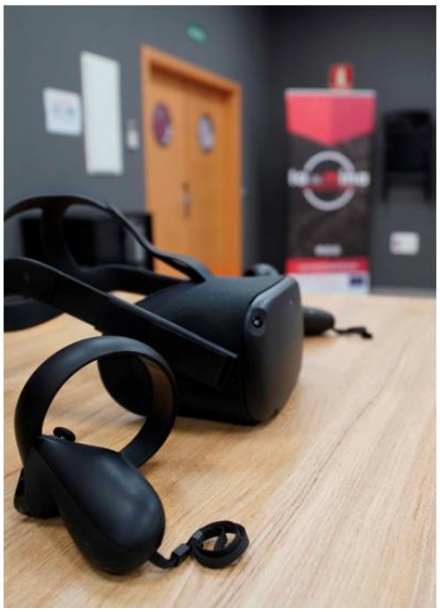
## ELEMENTOS INNOVADORES DEL CWD LA MINA

El CWD La Mina es una **iniciativa pionera en su concepción en Europa**: Es un espacio concebido para la incubación/aceleración de pymes, micropymes y emprendedores que potencien su competitividad, que se ha convertido en un referente regional para promover la transformación digital de los

emprendedores y de las pequeñas y medianas empresas, así como, contribuye al fomento del emprendimiento de base tecnológica en España.

Hoy, existen pocos espacios con un Showroom Tecnológico destinado a pymes y emprendedores que permite a las Startups y pymes incubadas gozar de un acompañamiento profesionalizado y experimentar con productos y servicios de alta tecnología.

Por otro lado, la Aceleradora La Mina también ha innovado en cuanto a sus modalidades de incubación. Hasta la fecha, permite tres opciones que se adaptan a las necesidades de las Startups incubadas: oficina privada para aquellas con necesidades altas de privacidad, espacio de co-working para quienes prefieran trabajar en un open space y, la más innovadora, la incubación virtual.



Finalmente, cabe destacar la innovación que supone contar con un equipo especializado en Transformación Digital entre el personal del CWD, lo que significa que los servicios que se prestan a las Startups incubadas van más allá de asesoramiento y mentorización, que son los más usuales en otras incubadoras.

## ADECUACIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS A LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS

A día de hoy, se puede decir con rotundidad que el Espacio Coworking Digital La Mina está superando todos los objetivos planteados ya que :

- Se han asesorado y apoyado a más de 240 empresas y emprendedores en materia de transformación digital.
- Las empresas incubadas en dos años han creado más de **140 nuevos puestos** de trabajo.
- Se han llevado a cabo acciones de sensibilización, dinamización y concienciación sobre Digitalización y Tecnología como ejes para la mejora de la competitividad que han

alcanzado a más de **1.500 personas**. Todos ellos superando los objetivos planteados en su origen.

Por otro lado, en cuanto a los objetivos cualitativos, cabría destacar:

- Aportación **del personal especializado para la gestión diaria y dinamización** de la Aceleradora La Mina.
- Apoyo a la provisión de los servicios avanzados de digitalización y los servicios tecnológicos de los cuales las empresas serán beneficiarias, con **más de 240 servicios prestados hasta la fecha**.
- Facilitar a través de las redes existentes el acceso a fuentes de financiación en beneficio de las empresas y proyectos incubados, vinculado con la organización de eventos de contacto con inversores.
- **Fomentar la integración de la Aceleradora La Mina en el ecosistema nacional y regional de emprendimiento tecnológico**. Se ha logrado con su participación en eventos sectoriales y firma de acuerdos de colaboración con importante empresas y entidades como la **Fundación Real Madrid** para impulsar la tecnología y el emprendimiento vinculado a la industria del deporte.
- Realizar en **colaboración con el resto de los promotores** todas aquellas actividades necesarias para promocionar, difundir y asegurar el éxito de la iniciativa, como se ha expuesto en el primer punto de este documento.
- Puesta a disposición de importantes instalaciones: espacio **de coworking**, **salas de reuniones**, Showroom tecnológico y adquisición de **nuevos equipos de última generación** para pymes y emprendedores.
- **Potenciar la formación de nuevos perfiles profesionales** entre estudiantes o personas en situación de desempleo **a través de programas de formación, Bootcamp o talleres.**

## CONTRIBUCIÓN A LA RESOLUCIÓN DE UN PROBLEMA O DEBILIDAD DETECTADA EN EL ÁMBITO TERRITORIAL DE EJECUCIÓN

La **transformación digital de la industria** está creando enormes oportunidades para Europa, generando una verdadera revolución en la economía europea y nacional. Sin embargo, estas oportunidades llevan aparejados ciertos retos a los que nuestras industrias se tendrán que enfrentar. En concreto, nos enfrentamos al reto de garantizar que todos los sectores industriales hagan el mejor uso de las nuevas tecnologías y gestionen su transición hacia productos y procesos de mayor valor añadido, conocidos comúnmente como "Industria 4.0”.

Contribución del CWD La Mina:

- Adecuación de un espacio de trabajo para la incubación/aceleración para empresas, micropymes y emprendedores desde el que trabajar para mejorar la competitividad y productividad a través del fomento intensivo de la Transformación Digital, facilitándoles para ello el espacio, herramientas tecnológicas y un proceso de transformación, donde se puedan instalar para llevar a cabo esa transformación digital tan necesaria, contribuyendo a la reducción de los costes que esta transformación supone para ellos.

- Convertirse en el referente y herramienta regional para promover la transformación digital de los emprendedores y de las pequeñas y medianas empresas y contribuir al fomento del emprendimiento de base tecnológica.
- Facilitar el acceso a la internacionalización de las empresas y la cooperación tecnológica exterior para pymes.

- Impulsar un Espacio sostenible fomentando iniciativas y buenas prácticas para la protección del medio ambiente o gestión eficiente de los recursos del espacio Coworking Digital.
- **Generar y generalizar una cultura de innovación** en el tejido empresarial regional, así como familiarizar a las pymes y emprendedores con las oportunidades de la digitalización y habituarlas a definir sus proyectos teniendo en cuenta las diversas tecnologías existentes.
- Atracción de **talento:** A través de los servicios y equipamientos de última tecnología, el CWD ha atraído a empresas y emprendedores tanto de ámbito regional como nacional.

La Aceleradora La Mina ha contribuido a la resolución de estas **necesidades**:

- ✓ Ofreciendo un espacio único con un Showroom Tecnológico y equipamiento avanzado.
- ✓ Ofreciendo a las iniciativas empresariales servicios tecnológicos avanzados de forma directa
- ✓ Aportando equipos tecnológicos avanzados a disposición de pymes y emprendedores
- ✓ Trabajando con técnicos especializados en digitalización de pymes y en servicios de mentorización para startups en etapas de incubación y aceleración.
- ✓ Colaborando con iniciativas complementarias como es **Andalucía Agrotech DIH, Fundación Real Madrid o Centros Tecnológicos como CETEMET**.
- ✓ Desarrollando actividades que mejoran la competitividad de empresas en sectores estratégicos (política RIS3).

## ALTO GRADO DE COBERTURA SOBRE LA POBLACIÓN A LA QUE VA DIRIGIDA

Hasta la puesta en marcha del Espacio Coworking Digital de Linares – La Mina, no existía un espacio de incubación/aceleración digital centralizado al servicio de las pymes/emprendedores.

Las principales instalaciones tecnológicas para el diseño virtual y prototipado de productos y la automatización y control de procesos industriales 4.0, se encontraban ubicadas en centros de competencia pertenecientes a la Universidad de Jaén, destinados principalmente a formación y publicación de resultados de investigación básica o en centros de innovación y centros tecnológicos, donde su uso está limitado a demandas concretas de la industria y a los servicios avanzados que éstos prestan en contraprestación a los mismos.

En el área de influencia de Linares no existía nada al servicio de las pymes y emprendedores, una infraestructura completa en el campo de la industria 4.0 que le permita a los emprendedores utilizar la última generación en tecnología digital (IoT, BigData, Robótica, Realidad Virtual-Aumentada..etc) para: diseñar virtualmente un producto/proceso, simular el funcionamiento del mismo, crear, desarrollar y convertir una idea en prototipo, así como validar el mismo en un entorno industrial.

La Aceleradora La Mina posibilita la conexión de las empresas incubadas con el conocimiento y las tendencias de mercado proporcionados por estos centros tecnológicos, concibiéndola como un centro avanzado para la transformación digital, la transferencia del conocimiento y la I+D+i a las empresas.

Así, cuando un emprendedor tiene la necesidad de disponer de una tecnología para la mejora de su producto y/o proceso debe de poder encontrarse con un equipamiento tecnológico puesto a punto y optimizado para su funcionamiento, personal cualificado que le guíe durante el uso de esta tecnología, y le asesore sobre cómo el uso de la misma puede incidir en su producto. Y todo ello con unos tiempos de acceso rápidos, recursos ágiles y dinámicos. En la comarca de Linares, con una alta tradición industrial, se hacía necesaria una infraestructura de estas características, que volviese a dinamizar el tejido productivo de la fabricación de maquinaria industrial, la automoción y el ferroviario entre otros.

La Mina ha dispuesto de unas instalaciones tecnológicas en industria 4.0 donde pymes y emprendedores puedan fabricar prototipos de sus ideas innovadoras, validar los productos que pretenden comercializar, o consultar y validar sus modelos de negocio en base a demandas nacionales e internacionales contrastadas.

La infraestructura tecnológica del Coworking Digital se ha convertido en el vehículo digital que transporte a las micropymes hacia la rentabilidad y sostenibilidad económica, gracias al innovador sistema de transferencia de conocimiento tecnológico que se desarrolla en dicha infraestructura, y que está basado en una inyección continua de conocimiento, investigación y posibilidades de financiación para las empresas.

Hasta la fecha, la Aceleradora La Mina ha dado soporte a más de 240 empresas, ha sido visitada por más de 1.800 personas y sus startups incubadas han creado más de 140 puestos de trabaj

## CONSIDERACIÓN DE LOS CRITERIOS HORIZONTALES DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y NO DISCRIMINACIÓN, ASÍ COMO RESPONSABILIDAD SOCIAL Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

**Igualdad de oportunidades y no discriminación:** La Aceleradora La Mina, a través de su Web, tiene publicadas las diferentes convocatorias de acceso al espacio o participación de los programas de incubación o aceleración de pymes y emprendedores. En estas convocatorias queda, de forma clara, reflejado la igualdad de oportunidades y la no discriminación para cualquier propuesta, persona o proyecto que se reciba.

**Responsabilidad social y sostenibilidad ambiental:** Los principios de responsabilidad y sostenibilidad forman parte integral del CWD La Mina y cada una de sus actuaciones.

Se han realizado más de 80 visitas en los primeros dos años y medio de operación del Espacio CWD de entes relacionados con el ámbito social entre los cuales se incluyen, centros educativos, universidades, asociaciones sociales, fundaciones, centros culturales, etc.

## SINERGIAS CON OTRAS POLÍTICAS O INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN PÚBLICA

El espacio Coworking Digital de Linares – La MINA fue concebida desde su conceptualización como elemento con un claro encaje **y coherencia con la política de innovación territorial de RIS3AND, que hace referencia a la estrategia de especialización inteligente de Andalucía.**

La RIS3 Andalucía, se encuentra vinculada a dos de las 7 iniciativas emblemáticas de Europa 2020 para alcanzar los objetivos centrales de la estrategia, como son:

- ✓ Iniciativa Emblemática 1. RIS3. (IE1RIS3): La Unión por la Innovación, cuyo objetivo es centrar la política de I+D+I en los grandes retos que afronta nuestra sociedad, reforzando cada uno de los eslabones de la cadena de innovación desde la investigación hasta la comercialización.
- ✓ Iniciativa Emblemática 2. RIS3. (IE2RIS3): La Agenda Digital para Europa, en la perspectiva de creación de un mercado digital único basado en Internet rápido, ultrarrápido y en aplicaciones interoperables.

A su vez, estas 2 iniciativas emblemáticas se encuentran alineadas con la misión del Coworking Digital de Linares, que se describe a continuación:

- Promover la incorporación de la innovación a la actividad habitual de las micropymes incubadas. (IE1RIS3)
- Favorecer la constitución de alianzas del conocimiento entre los agentes implicados en el desarrollo tecnológico y empresarial en la región de Linares. (IE1RIS3)
- Promover el aumento del nivel de capacitación en innovación en las micropymes, con objeto de mejorar su competitividad. (IE1RIS3)
- Perseguir la modernización del tejido productivo de la región de Linares, y promover la creación de empresas con crecimiento inteligente, sostenible e integrador en el campo de la movilidad eléctrica. (IE2RIS3)
- Contribuir al cumplimiento de los principios horizontales de protección del medio ambiente y fomento de la igualdad de oportunidades. (IE1RIS3) (IE2RIS3)

**NOVEDAD**: **Plan de Recuperación Next Generation EU**, establece que la **digitalización** tiene que ser uno de los ejes principales para movilizar estos recursos la incubadora y sus actividades se encuentran plenamente dentro del marco impulsado hacia una industria 4.0 y la digitalización de pequeñas y medianas empresas.

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARIA DE ESTADO DE PRESUPUESTOS Y GASTOS
SECRETARIA GENERAL DE FONDOS EUROPEOS
DIRECCION GENERAL DE FONDOS EUROPEOS

UNIÓN EUROPEA

*Una manera de hacer Europa*

# BUENAS PRÁCTICAS
# Actuaciones Cofinanciadas

## Fondo Europeo de Desarrollo Regional