

*Una manera de hacer Europa*



# BUENAS PRÁCTICAS

## Actuaciones Cofinanciadas

Rehabilitación del Palau de Marianao para acoger el centro de formación e impulso de proyectos relacionados con la salud mental.  
EDUSI CAPACI[U]JTAT

Ayuntamiento de Sant Boi de Llobregat

**Programa Operativo  
Plurirregional de España**

Año 2022

**Fondo Europeo de Desarrollo Regional**

## **BUENA PRÁCTICA EDUSI CAPACI[U]TAT AYUNTAMIENTO DE SANT BOI DE LLOBREGAT**

### **REHABILITACIÓN DEL PALAU DE MARIANAO PARA ACOGER EL CENTRO DE FORMACIÓN E IMPULSO DE PROYECTOS RELACIONADOS CON LA SALUD MENTAL**

La Buena Práctica ha consistido en la Rehabilitación del Palau de Marianao para acoger el centro de formación e impulso de proyectos relacionados con la salud mental, concretamente las acciones comprendidas en las actuaciones **de la operación HEALTHY NODE**, y AIR EVIDENCE, del Objetivo Temático 6: Preservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.

El Palau de Marianao, es un edificio catalogado que forma parte del Patrimonio Arquitectónico Histórico Local. El edificio consta de 4 bloques, de diferentes alturas, y destacan dos torreones. Es un palacete castillo, promovido y construido por el Marqués de Marianao en 1880. El Ayuntamiento lo adquirió en los años 80.

Durante casi tres décadas fue cedido al Ministerio de Justicia e Interior, y funcionó como sede de los Juzgados, hasta 2007 y de la Oficina de Pasaportes y DNI de la Policía Nacional, hasta el 2016 que se reubicaron en el centro de la ciudad. A partir de entonces, el Ayuntamiento y la agencia Acció de la Generalitat de Cataluña, impulsaron la creación del Clúster de Salud Mental, centrando en el Palau de Marianao la mayor parte de su actividad.

La rehabilitación ha restaurado la fachada y cubierta del ala donde se ubicaba la Policía Nacional, realizado estas actuaciones: el refuerzo de la estructura, la dotación de infraestructuras de suministros, la apertura de espacios polivalentes y el diseño colaborativo del futuro plan de usos del centro de formación e impulso de proyectos relacionados con la salud mental.

Las ejecuciones se han llevado a cabo en tres fases sucesivas de proyectos, se ha ampliado la superficie habilitada para las actividades docentes, de investigación y formación, recuperando los elementos constructivos, parcialmente algunos ya muy degradados y devolviendo el esplendor de otros tiempos, tanto a nivel estético, patrimonial como funcional. Se ha mejorado la eficiencia energética del edificio, mediante la mejora de las fachadas y de la carpintería existente como medida pasiva, y se han instalado nuevas fuentes de energía alternativa para autoconsumo como medida activa.

**La operación ha tenido un coste total de 2.200.000,00€ y la ayuda del FEDER ha sido de 1.100.000,00€ del total.**

Esta operación tiene un impacto para la ciudad de Sant Boi de Llobregat con 84.584 personas, y concretamente en el barrio de Marianao, que tiene 32.224 habitantes.

Los criterios para la identificación y selección de la presente Buena Práctica son los siguientes:

## **1. LA ACTUACIÓN HA SIDO CONVENIENTEMENTE DIFUNDIR ENTRE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS, BENEFICIARIAS POTENCIALES Y EL PÚBLICO EN GENERAL**

Desde sus inicios se ha desarrollado una amplia difusión de la operación Healthy-Node, operación de la que forma parte la Rehabilitación del Palau de Marianao, entre los vecinos/as de toda la ciudad. También se ha hecho difusión de su ejecución.

Referente a la **comunicación reglamentaria**, se ha publicado el anuncio de procedimiento de contratación y toda la documentación administrativa del expediente en el portal web del Perfil del Contratante de la Generalitat de Catalunya y en el del DOGC (Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya) en relación a que el expediente forma parte del proyecto Capaci[u]tat y que está cofinanciado al 50% por el FEDER.

En relación con las acciones de **comunicación para difundir la actividad**, durante la rehabilitación se han instalado los carteles de obra de cada fase de las actuaciones de esta BP con su cofinanciación del FEDER, y una placa permanente en la fachada principal del Palau, con referencia a las operaciones Healthy Node y Air Evidence y a la cofinanciación.





También se ha hecho difusión en la **revista municipal Viure Sant Boi**, editada por el Ayuntamiento de Sant Boi de Llobregat, con una tirada de 34.000 ejemplares, se **distribuye** a todos los domicilios de la ciudad y tiene su **versión electrónica** en la [página web del Ayuntamiento](#). Concretamente se hace referencia a la actuación cofinanciada con FEDER en estas ediciones:

8 milions d'euros de subvenció europea per millorar Sant Boi



[Viure Sant Boi](#), junio 2017, páginas centrales 12 y 13. Noticia de la recepción de fondos europeos FEDER para desarrollar la estrategia de ciudad en los próximos años que permitirá acelerar proyectos de gran importancia y generar oportunidades de futuro para la ciudadanía.



[Viure Sant Boi](#), Marzo 2019.

Página 10. Actuación prevista de Rehabilitación del Palau de Mariano y en la página 4, Repensando los valores desde la salud y la sostenibilidad.



Doble página central en el [Viure Sant Boi](#), junio de 2019, describe los proyectos 2018-2022 cofinanciados con FEDER: Rehabilitación del Palau de Mariano.



Doble página central en el [Viure Sant Boi](#), septiembre de 2019, Rehabilitación de fachadas y techos del Palau de Mariano y futuro centro de formación y proyectos vinculados a la salud.



Se ha comunicado la Rehabilitación del Palacio de Marianao a través de la [página web EDUSI Sant Boi](https://edusi.santboi.cat) junto al emblema de la Unión Europea y el lema “Una manera de hacer Europa” <https://edusi.santboi.cat>.



[agendaurbana.santboi.cat](https://agendaurbana.santboi.cat), Publicación en formato papel y digital del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Sant Boi de Llobregat. Páginas 231 y 232. Acción Estratégica 21: Salud, especialización del Palau Marianao.

El 10 de noviembre está programada la grabación de un vídeo de 5 minutos que relatará la evolución histórica del edificio desde su construcción hasta esta rehabilitación cofinanciada con FEDER. Explicará los eventos y usos históricos destacados que han tenido lugar durante más de un siglo, la ubicación del Clúster de Salud Mental con su actividad, también de ser la sede del Centro de Excelencia Internacional en Salud Mental y el traslado de los servicios municipales relacionados con la salud al espacio rehabilitado. Este vídeo será proyectado durante el [acto de celebración del 10 aniversario del Clúster de Salud Mental](#) que se celebrará el 30 de noviembre y también durante la presentación pública de los resultados de esta rehabilitación en el mismo Palau de Marianao en diciembre.

A mediados de diciembre tendrá lugar la presentación pública de los resultados de la actuación de la rehabilitación del Palau de Marianao para acoger el centro de formación e impulso de proyectos relacionados con la salud mental a la ciudadanía y al vecindario del barrio de Marianao.

## 2. LA ACTUACIÓN INCORPORA ELEMENTOS INNOVADORES

Los principales elementos innovadores de la rehabilitación del Palau de Mariano han sido el diseño colaborativo del plan de usos del centro de formación e impulso de proyectos relacionados con la salud, contemplado para un equipamiento de esta envergadura. El diseño se ha desarrollado teniendo en cuenta a los usuarios/as del centro de formación, las personas que pertenecen al Clúster de Salud Mental que trabajan en la primera planta y al personal de los distintos Servicios de Salud del Ayuntamiento de Sant Boi de Llobregat, que trabajan en la planta

baja rehabilitada. Como resultado, ahora la planta baja reformada dispone de salas abiertas, polivalentes y digitalizadas.

Destaca como innovación la mejora de la eficiencia energética del edificio y la instalación de nuevas fuentes de energía alternativa para autoconsumo.

También contribuye la mejora de las fachadas realizada, es decir, del envolvente con aislamiento térmico, y la sustitución de la carpintería antigua original de la construcción, llegando todas estas nuevas condiciones a mejorar una letra en eficiencia energética.

Otro elemento importante ha sido llevar a cabo la interconexión del edificio con la red de fibra óptica municipal, hecho que ha posibilitado la digitalización de las instalaciones y la sensorización. A través de los sensores instalados, se pueden regular todas las condiciones ambientales mediante telecontrol, incluyendo los sistemas de seguridad del edificio y de su perímetro, que en este sistema concreto se custodia remotamente desde el Servicio de Seguridad de la Policía Local.

A nivel de función, se configura como una acción innovadora que fomenta la colaboración público privada, interrelacionando el ser sede de estudios universitarios referidos a la salud, realizando investigación sobre las mismas materias y en tratamientos de pacientes.

### **3. LOS RESULTADOS OBTENIDOS CON LA MISMA SE ADAPTAN A LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS**

El Parque y el Palau de Marianao están incluidos en el Catálogo y Plan Especial de Protección y Rehabilitación del Patrimonio Arquitectónico del Ayuntamiento de Sant Boi de Llobregat. Por esta razón requerían una rehabilitación especializada acorde con esta condición.

Entre los objetivos del Plan de Actuación Municipal aprobado en febrero del 2008, ya se incluía la rehabilitación de las fachadas del Palau de Mariano, pero sólo se definía esta propuesta de actuación centrada en aspectos mínimos e imprescindibles de protección contra el deterioramiento progresivo y la seguridad general del edificio.

Por otro lado, las instituciones de salud mental, desde hace más de 200 años, forman parte inseparable de la historia y del presente de la ciudad; por tanto, el gobierno municipal estableció como eje de sus políticas, como estrategia de desarrollo y como un símbolo de identidad y singularidad, potenciar la visibilidad del Clúster de Salud Mental instalado ya en el edificio desde hacía 10 años, y promover la actividad de investigación e innovación relacionada con la salud, centrandolo en el Palau de Marianao la mayor parte de estas actividades.

Por tanto, era preciso continuar con la rehabilitación estructural, funcional y energética del equipamiento que se venía realizando desde hace algunos años, destacando que las inversiones realizadas en ejercicios anteriores, tanto en el Parque que lo circunda como en el edificio palacete ascendían a unos tres millones de euros.

En esta fase, cofinanciada con fondos FEDER, la actuación en el Palau de Marianao para acoger el centro de formación y dar impulso a los proyectos relacionados con la salud mental, ha rehabilitado parte del edificio para concentrar todos los servicios municipales relacionados con la salud y convertirse en el centro de referencia para los ciudadanos/as de la ciudad. Pensado con un concepto de salud amplio, se han habilitado aulas formativas y salas polivalentes para impartir formación en el ámbito de la salud, sociosanitario y de alimentación saludable, convirtiendo el equipamiento en un centro especializado en la formación sociosanitaria, la innovación y la investigación, especializado en salud mental. Es también un referente como Escuela de Salud a nivel comunitario.

Además de ser la sede del Clúster de Salud Mental, también se constituye el Palau de Marianao como sede del Centro de Excelencia Internacional en Salud Mental (CEISAM), en incubadora de nuevas empresas de base tecnológica y en centro de innovación y tecnología en atención y cuidado de las personas y digitalización.

Concretamente, en esta actuación se han rehabilitado 1.000 m<sup>2</sup> del Palau de Marianao, incluyendo las fachadas D, G i H, la cubierta y los techos, la planta baja, el envolvente y las ventanas; se han realizado los trabajos para los falsos techos; se ha aplicado la seguridad perimetral; y ha hecho la conexión a la fibra óptica de la red de edificios municipales.

Para ejecutar en fases posteriores, también se ha redactado el proyecto para las nuevas placas fotovoltaicas y se ha realizado el estudio para la cubierta de cristal del patio interior.

Esta actuación de rehabilitación ha obtenido los resultados esperados y adaptados a los objetivos planteados en la operación.

#### **4. CONTRIBUYE A LA RESOLUCIÓN DE UN PROBLEMA O DEBILIDAD REGIONAL**

Este edificio de propiedad municipal, forma parte del patrimonio arquitectónico histórico local como se ha dicho, y al transformarse en sede de actividades científico docentes en el campo de la salud requería una importante remodelación para ofrecer este tipo de servicios, que a la vez pretenden impulsar el desarrollo local y ser uno de los motores económicos del municipio.

Esta rehabilitación realizada era necesaria para la conservación del edificio histórico de estas características y recuperar los elementos constructivos originales. Pero aún continúa siendo necesario seguir con la rehabilitación integral del edificio que, por su singularidad y financiación, se irá haciendo de forma escalonada, haciéndolo coincidir con las diferentes fases del proyecto.

El equipo directivo del Ayuntamiento priorizó, ya en 2009, la redacción simultánea del programa de usos futuros, así como la realización de los correspondientes trabajos técnicos previos y la redacción del proyecto ejecutivo, para la totalidad de fachadas y cubiertas del edificio. Por la condición de edificio catalogado se realizó un estudio cromático previo para determinar colores y materiales originales de los diferentes elementos a restaurar y sobre el estado de la estructura y las patologías detectadas en el edificio, con la colaboración de los Servicios Técnicos del Área Metropolitana de Barcelona. Posteriormente en 2013, se redactó el proyecto de reforma del edificio para construir el Centro de Excelencia Internacional para la Salud Mental de Catalunya (CEISAM).

En esta fase actual cofinanciada con fondos europeos, se ha restaurado la fachada y cubierta del ala donde se ubicaba la Policía Nacional, se ha reforzado la estructura, dotado de infraestructuras de suministros, abierto espacios polivalentes y diseñado el plan de usos del centro de formación e impulso de proyectos relacionados con la salud mental.

En una segunda fase de ejecución, estimada antes de finales de 2025, dando continuidad al proyecto y actuando en otra de las plantas del Palau de Mariano, se instalarán empresas y startups vinculadas al desarrollo del ámbito de la salud.

Actualmente, el proyecto se enmarca dentro de la Estrategia de Ciudad 2030 y concretamente en las misiones de Ciudad Saludable y de Nuevo modelo económico y trabajo digno, como uno de los proyectos a desarrollar para disponer de una red más extensa de recursos y proyectos sanitarios, fortaleciendo las alianzas público privadas para que sea un sector prioritario en la generación de trabajo.

El equipamiento también es sede de estudios universitarios (enfermería, salud mental), de investigación sobre las mismas materias y tratamientos de pacientes, donde la interrelación de las tres variables permitirá producir avances en tratamientos de las patologías de estos pacientes.

De esta manera, nuestra ciudad dispondrá de un equipamiento que ofrecerá una mirada y una cobertura integral sobre la salud.

## **5. TIENE UN ALTO GRADO DE COBERTURA SOBRE LA POBLACIÓN A LA QUE VA DIRIGIDO**

El Palau de Marianao siempre ha sido un edificio emblemático y presente para toda la población santboiana desde su construcción. Durante varias generaciones, el Parque junto con los exteriores del Palau, ha sido escenario en reportajes fotográficos de los eventos particulares de las familias, y en estas últimas décadas, aunque ya bastante degradado, visitado por motivos oficiales al alojar las dependencias de los Juzgados hasta el año 2007, y la Oficina de Pasaportes y DNI de la Policía Nacional hasta el 2016.

Sant Boi de Llobregat tiene 84.584 habitantes, y concretamente el barrio de Marianao tiene 32.224 personas censadas. La cobertura es para toda la población, aunque se encuentre en un barrio concreto al que da nombre, ya que es patrimonio histórico de la ciudad. Desde otro punto de vista, la ciudad de Sant Boi de Llobregat y la ciudadanía tiene una gran vinculación, desde hace más de 200 años, con la salud mental, forma parte de la historia y del presente de la ciudad. Por ese motivo se apostó por la rehabilitación del equipamiento, para complementar las inversiones realizadas en el entorno del Parque que circunda el edificio.

Una de las políticas que estableció el gobierno municipal como eje, fue potenciar y visibilizar el Clúster de Salud Mental de Catalunya. La institución fue ubicada en el Palau Marianao, con el fin de promover la actividad de investigación e innovación relacionada con la salud, centrando la mayoría de sus actividades en sus instalaciones, ahora siendo también un centro de formación e impulsor de proyectos relacionados con la salud mental beneficia toda la población al disponer de una red más extensa de recursos y proyectos sanitarios centralizada en este edificio de referencia.

## **6. SE HAN TENIDO EN CUENTA LOS CRITERIOS HORIZONTALES DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**

Durante la reforma del Palau de Marianao, en las actuaciones de la operación HEALTHY NODE, se ha tenido en cuenta el principio general de igualdad entre hombres y mujeres y se ha aplicado de forma general en todos los ámbitos, sobre todo en la vida profesional, la educación, en el acceso a la asistencia sanitaria, y en todos los aspectos relacionados con la salud. Se ha aplicado una perspectiva de género real en todo el proceso de la estrategia, y especial atención a la brecha de género existente. La estrategia de comunicación también ha observado este principio, adoptando un enfoque de género y usando un lenguaje y unas imágenes de carácter no sexista.

El principio de no discriminación se ha seguido garantizando la igualdad de trato entre las personas con independencia de la nacionalidad, sexo, raza u origen étnico, religión o convicciones, discapacidad, edad u orientación sexual. Si bien ha sido una operación destinada a una mejora para el conjunto de la población de manera general, se ha tenido cuidado de no discriminar personas o colectivos que podrían quedar excluidos y ser vulnerables, especialmente por tratarse de un edificio donde se promueve la actividad de investigación, innovación y formación relacionada con la salud, y de forma especializada, la mental.

Esta operación también ha tenido en cuenta el desarrollo sostenible, mediante la puesta en marcha de medidas transversales relacionadas con la protección medioambiental y eficiencia en el uso de recursos. De este modo, ha contribuido a alcanzar una mayor eficiencia en el uso de recursos, ahorro de energía y minimización del consumo de recursos naturales, a la descarbonización de la economía, a la mitigación y adaptación al cambio climático.

## **7. SINERGIAS CON OTRAS POLÍTICAS O INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN PÚBLICA**

Ha tenido una amplia participación ciudadana durante el proceso de planificación de la propia estrategia. Ha contado con la participación específica de los miembros del Clúster de Salud Mental, comunidad científica, académica, centros tecnológicos, empresas e instituciones públicas y privadas.

Está vinculada con las prioridades del Plan de Gobierno 2016-2019 del Ayuntamiento de Sant Boi de Llobregat, del Plan Estratégico del [CSMC 2017-2020](#), del Programa Catalonia Cluster y de la European Cluster Excellence Initiative.

La operación HEALTHY NODE está alineada con el [Pacte de Ciutat](#), que se aprobó en el Pleno del 30 de julio de 2020, para un impulso social y económico de Sant Boi. El Pacto de Ciudad cuenta con cuatro Palancas de transformación como ejes transversales en las políticas de los próximos años, siendo la tercera: la sostenibilidad social, económica y ambiental de las actuaciones que se lleven a cabo, y la cuarta: la valoración del papel indispensable de la salud y de la llamada 'cultura del cuidado'.

Con estos dos últimos factores (sostenibilidad y salud) conectan precisamente con la estrategia de ciudad que Sant Boi ha venido desarrollando a lo largo de los últimos años.

También está alineada con el [Plan de gobierno 2019-2023 \(Estrategia de Ciudad 2030\)](#), en el ámbito de Ciudad Sostenible –tener un ciudad excelente en calidad de aire y ser referente en la lucha contra la emergencia climática-, con varias acciones concretadas: Profundizar en la mejora

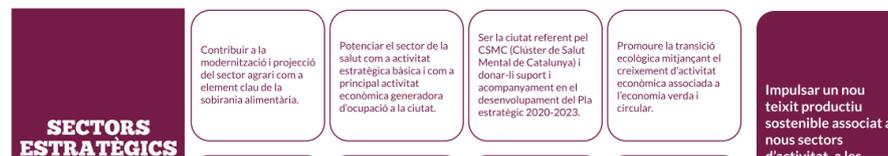
de la eficiencia energética de los edificios municipales mediante la implementación de más sistemas de telemedida y telecontrol energético.



En cuanto al ámbito de Ciudad Saludable: -conseguir que la población goce de unas condiciones de vida más saludables y una mejor percepción de bienestar-, concretado con estas acciones: Hacer del Palau de Marianao el centro de referencia de la ciudad para potenciar e integrar las políticas y actuaciones que promuevan la visión de ciudad saludable, y Reforzar la colaboración y la puesta en marcha de proyectos e iniciativas con el Clúster de Salud Mental de Catalunya.



Y con el de Nuevo Modelo económico y de trabajo digno: -avanzar hacia un nuevo modelo económico respetuoso con el medio y que genere progreso, trabajo digno y oportunidades para todos-, con esta acción: Ser la ciudad referente para el CSMC (Clúster de Salud Mental de Catalunya) y darle soporte y acompañamiento en el desarrollo del Plan Estratégico 2020-2023.



Para finalizar, también sigue las líneas presentes en el [Pla d'Acció de l'Agenda Urbana](#), hoja de ruta que orientará de forma estratégica las políticas municipales de los próximos años hacia los ODS de Naciones Unidas. El documento está vinculado con la Estrategia de Ciudad de Sant Boi 2030 y alineado con los objetivos de la Agenda 2030 y de las agendas urbanas de Cataluña y España. Tiene tres ejes estratégicos, el segundo es la Reactivación social y económica, el eje estratégico es Sant Boi ciudad emergente, con una acción estratégica determinada para este proyecto: Acción estratégica 21. Salud: especialización del Palau de Marianao, con estas 4 actuaciones definidas: Adecuación del Palau de Marianao como equipamiento de referencia en el ámbito de la salud, Potenciación de proyectos de investigación e innovación del Clúster de Salud Mental, Creación de la Escuela de Salud de Sant Boi, Cooperativa Agraria Santboiana y alimentación local sostenible y saludable.

*Una manera de hacer Europa*



# BUENAS PRÁCTICAS

## Actuaciones Cofinanciadas

**Fondo Europeo de Desarrollo Regional**