

Una manera de hacer Europa



BUENAS PRÁCTICAS

Actuaciones Cofinanciadas

“Nuevo edificio de Investigación del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau”

Fundació Privada Hospital de la Santa Creu i Sant Pau e Institut de Recerca

Programa Operativo de Catalunya

Año 2021

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

Se presenta como Buena Práctica el proyecto “Nuevo edificio de Investigación del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau”

El proyecto consiste en la construcción de un nuevo edificio que permite concentrar toda la actividad investigadora llevada a cabo en el Hospital de la Santa Creu i Sant Pau y que hasta el momento se encontraba dispersa en diferentes dependencias.

El nuevo edificio de 9.681 m², distribuidos en 5 plantas, integra criterios de eficiencia energética y economía circular (optando por soluciones constructivas y de estructura que favorecen el uso de materiales reciclables que pueden ser recuperados). Las cinco plantas del edificio facilitan una concentración de recursos humanos y materiales transversales dedicados a la investigación científica, con servicios de apoyo complementarios que cubren las principales necesidades en biomedicina, y que permitirán el crecimiento racional de los grupos de investigación de Sant Pau (un único espacio que permite concentrar hasta un total de 300 profesionales de la medicina y la investigación). Las nuevas instalaciones se convierten, también, en un único centro de gestión y administración de los recursos dedicados a la investigación en Sant Pau y un punto de transferencia de la actividad investigadora al sistema sanitario. Adicionalmente, la llegada de nuevos grupos de investigación permitirá incrementar la relación del centro con el ecosistema empresarial y de innovación.

El edificio también da cabida al Centro de Investigación del Medicamento (CIM Sant Pau), que realiza ensayos clínicos en Fase I, la Plataforma de Neurofisiología y el Área de Investigación Clínica. El Banco de Sangre y Tejidos también ocupa espacios del inmueble cercanos al Hospital y de fácil acceso desde la calle para la ciudadanía.

En definitiva, es un estímulo a la I+D+i y a la investigación aplicada a la asistencia sanitaria, siendo especialmente relevante el incremento en la capacidad de respuesta a los retos planteados por la pandemia de la COVID-19 a partir del mes de marzo de 2020.



El Institut de Recerca de l’Hospital de la Santa Creu i Sant Pau gestiona más de 50 grupos de investigación de calidad avalada por el Institut d’Investigació Biomèdica Sant Pau (IIB Sant Pau), pertenecientes mayoritariamente al Hospital y a sus socios de la Universitat Autònoma de

Barcelona (UAB), la Fundació Puigvert, el Banc de Sang i Teixits, la Agència de Salut Pública de Barcelona, el Centre Cochrane y el EAP (Equipo de atención primaria) Sardenya d'Investigació en Medicina.

El proyecto supone un coste total de 18.027.319,31 €, un coste total subvencionable de 10.000.000,00€ y una ayuda FEDER de 5.000.000,00 € (cofinanciación FEDER del 50%).

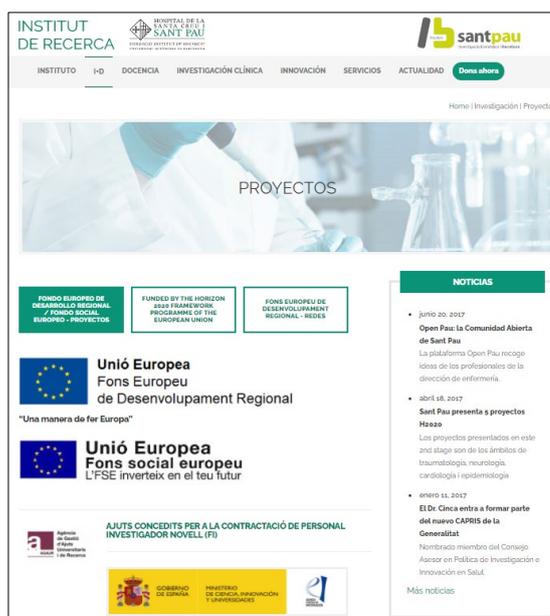
El número de investigadores beneficiados con el proyecto es de 232 (167 mujeres y 65 hombres) y supone la creación de 55 puestos de trabajo directos.

Esta operación se presenta como Buena Práctica porque cumple los criterios siguientes:

1. Elevada difusión entre los beneficiarios, los beneficiarios potenciales y el público en general

La operación ha sido convenientemente difundida mediante las siguientes actuaciones:

- Presencia en las páginas web de la Fundació Privada Hospital de la Santa Creu i Sant Pau y del Institut de Recerca, que han incorporado sendos apartados dedicados a difundir el proyecto constructivo, el seguimiento de las obras y el origen de la financiación que ha permitido su realización.



- Cartel temporal (instalación de lona perimetral) durante la ejecución de la obra



Coincidiendo con el inicio de los trabajos, el solar del edificio se rodeó con una **valla**. Este soporte incorporaba información sobre el objetivo de las obras, pensando, fundamentalmente, en el vecindario y el gran volumen de ciudadanía que pasa cada día por la zona, muy cercana al acceso principal del Hospital.

- Vídeo Time-lapse (publicado en Youtube) que resume todo el proceso de construcción y que se expone en visitas y otras acciones de comunicación



- Edición de dossier de prensa como parte de una intensa campaña de medios con el objetivo de hacer extensiva la comunicación a toda la sociedad. Asimismo, se ha facilitado un contacto informativo entre periodistas y responsables de investigación para dar a conocer el edificio, el origen de la financiación que lo ha hecho posible y la actividad que se lleva a cabo en el mismo.



- Difusión en prensa; publicación en diferentes medios



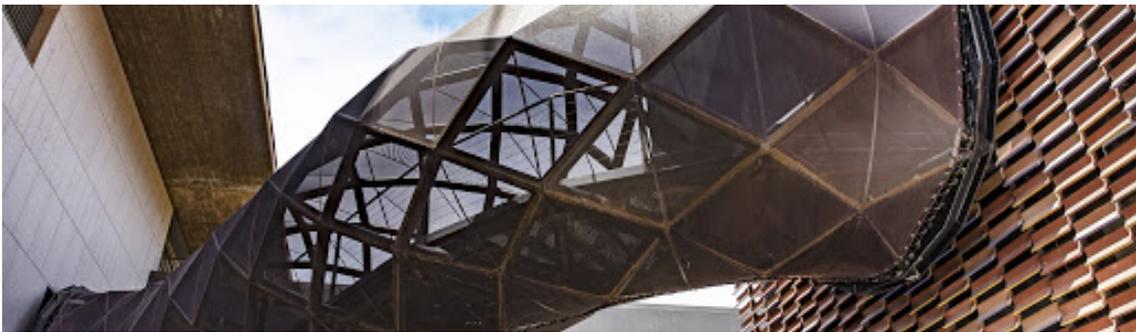
El cost total de l'edifici i les obres d'adequació ha costat **17 milions d'euros**, ha estat finançat per la Fundació Privada de Sant Pau i també ha obtingut finançament dels fons europeus FEDER.

2. Incorporación de elementos innovadores



La construcción del nuevo edificio de investigación supone un paso adelante respecto a la forma como se ha abordado, hasta el momento, la actividad científica en Sant Pau. Inspirado en el patrimonio histórico cercano, el edificio del Institut de Recerca de Sant Pau (IR) es una infraestructura innovadora, eficiente y atractiva, diseñada para ser sostenible y contribuir a la resiliencia urbana, además de hacer posible el disponer de equipamientos modernos con la incorporación de las tecnologías más actuales. También es un espacio cómodo para trabajar, una puerta de acceso a servicios y zonas verdes para los vecinos y una arquitectura icónica integrada con el barrio y la ciudad.

Este diseño ha permitido reducir costes en la construcción y acoger a más investigadores de lo que hubiera sido posible con un diseño más clásico, asegurando la privacidad de los investigadores y proporcionando luminosidad en las áreas de trabajo. Incluye un gran espacio abierto en el interior que puede ser adaptado rápidamente según las necesidades de uso de la actividad investigadora gracias a las características específicas de diseño, como la espina central que concentra instalaciones, las conexiones de fácil acceso desde cualquier punto y una aplicación en el mobiliario de módulos en lugar de muebles fijos, que le confieren un carácter claramente innovador.



El puente interior entre el edificio y el hospital crea una conexión física entre los espacios de investigación y los de asistencia sanitaria, facilitando la comunicación y la colaboración entre el personal médico y los investigadores, potenciando la innovación en el ámbito de la salud y agilizando la aplicación de los resultados de las investigaciones científicas.

3. Adecuación de los resultados obtenidos de la operación a los objetivos establecidos



La finalidad del proyecto ha sido contribuir a la excelencia en la investigación biomédica del Institut de Recerca de Sant Pau (IR), a la capacidad de innovación y a la mejora en la eficacia para afrontar los nuevos retos sociales en salud y aumentar la conectividad entre la investigación y la asistencia sanitaria.

Aunque el IR ya era un centro científico de referencia en la asistencia, la docencia y la investigación biomédica, en el año 2015 no contaba con un espacio adecuado: los equipos de investigadores estaban distribuidos de manera fragmentada en pabellones antiguos, aislados y de dimensiones reducidas. Esta circunstancia dificultaba la colaboración científica y los proyectos asociativos.

El diseño del edificio permite cambios funcionales y una máxima adaptación a cualquier cambio tecnológico que se produzca en el futuro. De esta manera, los diferentes grupos de investigación de Sant Pau están capacitados para crecer, diversificarse y tener, más que nunca, un contacto cercano con la actividad asistencial del hospital gracias al acceso directo al mismo.

Las nuevas infraestructuras de investigación, la mejora de los espacios de trabajo y la proximidad y conectividad con el Hospital de Sant Pau han facilitado la relación continuada entre más de 600 investigadores y profesionales sanitarios. Gracias a estos cambios se han establecido más de 50 grupos de investigación acreditados, 76 grupos de investigación con producción científica y se han elaborado 1.185 publicaciones registradas en el año 2020. Esta nueva construcción facilita además unos nuevos espacios para el Centre d'Investigació del Medicament, responsable de más de 600 ensayos clínicos anuales.

4. Contribución a la resolución de un problema o debilidad regional

A pesar del liderazgo de Cataluña en el ámbito de las ciencias de la salud, en el momento de definir el proyecto del nuevo edificio del Instituto de Recerca de Sant Pau (IR) se percibía la necesidad de fortalecer la conexión entre la investigación biomédica y el mundo empresarial y aumentar la transferencia del conocimiento en la asistencia sanitaria. El nuevo edificio ha conseguido justamente dotar al IR de un espacio donde se propician las colaboraciones entre investigadores y actores del sector público y privado, así como el acercamiento con la sociedad civil. En consecuencia, el proyecto apuesta por la salud como motor económico y factor clave del bienestar social, estimulando simultáneamente la actividad económica verde en la industria de la construcción.

El aumento de la capacidad para desarrollar proyectos de investigación complejos también ha reforzado el posicionamiento internacional del IR y ha generado nuevas oportunidades profesionales.

Así, los nuevos espacios favorecerán la capacidad del Institut de Recerca para relacionarse con el entorno innovador de la ciudad y del extranjero. Solo en los últimos dos años la Unitat de Transferència i Innovació ha gestionado la creación de cuatro empresas de base tecnológica derivada de la investigación del Institut de Recerca y 11 acuerdos de transferencia tecnológica con la industria, evidenciando el sentido traslacional de la investigación en Sant Pau.

Al mismo tiempo, la ubicación y las características del nuevo espacio han hecho posible desarrollar proyectos complejos de investigación con el objetivo de dar respuesta a las peticiones de la sociedad civil, las empresas y el sector público, iniciando desde marzo del 2020 más de 30 proyectos relacionados con la COVID-19.

5. Grado de cobertura sobre la población a la que se dirige

Las consultas con equipos de investigadores y con la dirección del hospital sobre las necesidades que se debían cubrir con la construcción del nuevo edificio del Institut de Recerca empezaron años antes de la redacción del primer plan funcional. Para ello, personal médico, equipos de investigación, asociaciones de vecinos y agencias gubernamentales expresaron sus opiniones sobre la nueva instalación en reuniones con los gestores del proyecto.

En consecuencia, el diseño final se inspira en estos intercambios. La parte científica solicitaba un espacio fácilmente adaptable donde fuera posible trabajar de manera colectiva y cerca del hospital. Las asociaciones de vecinos expresaron un gran interés para acceder, a pie de calle, al recinto histórico y a los espacios verdes. Los usuarios y personal del Banco de Sangre y Tejidos solicitaron una ubicación y acceso más cómodo. Y los representantes de la ciudad manifestaron la importancia de la aplicación de conceptos como la sostenibilidad y la resiliencia. Así pues, los beneficios del diseño se ponen de manifiesto en forma de publicaciones, traslación de la investigación en la asistencia sanitaria, el aumento del tránsito a pie por el nuevo acceso y el incremento de número de donantes de sangre.

Es imprescindible destacar la relación que se establece entre el nuevo edificio de investigación y la ciudadanía debido a la apertura de un nuevo acceso al recinto para los peatones, promoviendo la cohesión social en el barrio, estableciendo un diálogo entre ciencia y sociedad. Ello ha permitido que la Unidad de Cultura Científica y de la Innovación pueda desarrollar más actividades de divulgación de la ciencia y de encuentros con la ciudadanía (por ejemplo, con visitas de escuelas e institutos o la participación del Institut de Recerca en la celebración de eventos tales como el 48 Open House).



Al mismo tiempo, la actividad científica repercute directamente sobre la calidad asistencial del Hospital. En este sentido, es necesario destacar que Sant Pau y su actividad generan una repercusión directa sobre la ciudad de Barcelona. De hecho, Sant Pau es el Hospital de referencia para el 24,2% de la población barcelonesa.

6. Cumplimiento de los principios horizontales (desarrollo sostenible, igualdad entre mujeres y hombres y principio de no discriminación) y de la normativa medio ambiental



La construcción del nuevo edificio de investigación es un claro ejemplo del compromiso adquirido por Sant Pau con la sostenibilidad. Como entidad firmante del Pacto Mundial de Naciones Unidas, la Fundació Privada ha promovido la construcción de un equipamiento que recoge las más avanzadas medidas de sostenibilidad (iluminación LED, placas fotovoltaicas, sistema de captura y reciclaje de aguas pluviales y cobertura vegetal “techo verde”). También ha incorporado criterios de economía circular al optar por soluciones constructivas y de estructura que favorecen el uso de materiales reciclables que pueden ser recuperados.

El proyecto arquitectónico ha dedicado una especial atención al entorno. Debido a su especial ubicación, rodeado de los antiguos pabellones modernistas de elevado valor patrimonial, el edificio de investigación se ha dotado de un revestimiento cerámico que recubre las cuatro fachadas de la construcción. Este revestimiento actúa como protector térmico, regulando la incidencia de los rayos de sol y las temperaturas, permitiendo como consecuencia un elevado ahorro energético.



En cuanto a los principios de igualdad y no discriminación, las diferentes instituciones que conforman el entorno de Sant Pau (Institut de Recerca, Hospital y Fundació) cuentan con un Plan de igualdad entre mujeres y hombres y una Comisión de igualdad que vela por el

cumplimiento de las acciones que garantizan el ejercicio profesional en igualdad de condiciones, siendo también firmante de la *Carta de Compromiso con la Igualdad “Carta d’Hipàtia d’Alexandria”*.

Asimismo, cabe destacar que la interacción que facilita el nuevo espacio y las diferentes salas, han permitido iniciar algunas iniciativas sobre igualdad, como las sesiones de mentoring para mujeres científicas.

El Institut de Recerca dispone también del sello europeo *HR Excellence in Research Award*, que implica la adopción de la estrategia de recursos humanos para la investigación (*HRS4R - HR Strategy for Researchers*) y cumple las políticas y medidas que se derivan.

7. Sinergias con otras políticas o instrumentos de intervención pública

El objeto del proyecto del nuevo edificio se centra en las ciencias de la salud, ámbito de gran relevancia para la Estrategia RIS3CAT y, concretamente, en el subsector de la investigación biomédica, facilitando la mejora de la competitividad de las industrias de la salud y ciencias de la vida. Esta apuesta por el sector salud como motor económico y factor clave para el bienestar social continua con el nuevo plan catalán para la recuperación de la pandemia publicado en febrero del 2021.

Por otro lado, el proyecto se orienta hacia dos de los objetivos del fondo de recuperación de la UE Next Generation. El primero es el de reforzar la capacidad productiva y el sistema sanitario y el segundo es acelerar la transición hacia una economía resiliente y sostenible. El nuevo edificio del IR potencia la colaboración intersectorial y favorece una mayor transferencia del conocimiento y la investigación a la sanidad, siendo prueba de ello la respuesta ágil del IR al brote del COVID-19 y su contribución en las mejoras de tratamientos, rapidez en la publicación de información y la formación del personal sanitario para responder a la crisis originada.

El nuevo equipamiento también da soporte a la implementación local y regional de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, una prioridad estratégica para los gobiernos municipales y regionales. La contribución de la nueva construcción suma esfuerzos en relación a los objetivos de salud y bienestar mediante la aportación en la investigación científica aplicada a la atención al paciente y a la innovación en salud. También en lo relativo al empleo de medidas de eficiencia energética y la reducción del CO2, puesto que el edificio está certificado energéticamente en categoría “A”, reforzando así la posición de la UE como región líder en el campo de la salud, impulsora del desarrollo sostenible y pionera en la lucha contra el cambio climático.



Una manera de hacer Europa



BUENAS PRÁCTICAS

Actuaciones Cofinanciadas

Fondo Europeo de Desarrollo Regional