

Una manera de hacer Europa



BUENAS PRÁCTICAS

Actuaciones Cofinanciadas

Línea de subvenciones Invierte del Programa INNPULSA 2014
Consejería de Innovación, Industria, Turismo y Comercio

Programa Operativo de Cantabria

Año 2021

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

LÍNEA DE SUBVENCIONES INVIERTE DEL PROGRAMA INNPULSA 2014

La Consejería de Innovación, Industria, Turismo y Comercio viene apostando por lograr que la cultura de la innovación se asiente en las empresas de Cantabria. Para ello, en el período 2012-2015, diseñó un programa de subvenciones denominado INNPULSA, que planteaba un modelo global de innovación, abarcando desde la investigación y el diseño del producto a su comercialización en el mercado, pasando por la modernización de los procesos productivos y las operaciones, combinando innovación tecnológica con la no tecnológica.

INNPULSA constaba de cuatro líneas de subvención, entre las que se encontraba el programa INVIERTE. El objetivo principal de dicha línea era apoyar la realización de actuaciones industriales encaminadas a incrementar la productividad y la competitividad de las empresas mediante inversiones productivas en bienes de equipo e instalaciones auxiliares, primando a las empresas que creaban empleo.

En la anualidad 2014 el programa INVIERTE apoyó a un total de 32 empresas, de las cuales diez pertenecían al sector metalúrgico “Fabricación y torneado de pieza metálicas”. Como ejemplo de buenas prácticas particularizamos en este documento a dos de ellas que recibieron ayudas cofinanciadas con fondos FEDER a través de la línea de ayudas: Talleres Eléctricos M. Serrano S.A. y Talleres Mecaprec, S.L.

Talleres Eléctricos M. Serrano, es una empresa ubicada en el municipio cántabro de Bárcena de Cicero dedicada a la fabricación de piezas metálicas en serie para mercados de la automoción, que cuenta con alrededor de 100 personas y unas instalaciones de 5.000 m²



La inversión puesta en marcha con la ayuda europea se dirigió en este caso a la modernización tecnológica a través de la adquisición de bienes de equipo, máquinas con una vida útil estimada de las máquinas de 10 años.

MECAPREC (Mecanizados de precisión) por su lado, una empresa ubicada en Vargas, que forma parte en la actualidad del grupo FAED, líder en el sector de la fabricación y mecanizado de grandes componentes para la industria aeronáutica, naval, energética, gracias a la subvención recibida pudo hacer una inversión para adquirir un centro de torneado vertical y realizar también la obra de cimentación de esa máquina.



Las inversiones realizadas por las dos empresas han permitido elevar el nivel tecnológico de las instalaciones, dotándoles de una mayor capacidad de respuesta a las exigencias de la demanda y el mercado, cada vez más orientadas hacia la entrega de una solución global del producto.

El gasto total de esta línea de ayudas para las empresas de este sector fue de 5.116.944 de euros, de los cuales los fondos FEDER aportó 731.584 euros. En términos de impacto, señalar que estas ayudas generaron una inversión privada de 4.385.410 €.

Ambas actuaciones pueden destacarse como buena práctica, de acuerdo con los siguientes criterios:

Han sido convenientemente difundidas entre los beneficiarios, beneficiarios potenciales y el público en general.

La información y la comunicación han sido elementos relevantes en el desarrollo y puesta en marcha de la convocatoria de la anualidad 2014 de ayudas INVIERTE: publicación de la convocatoria en el Boletín Oficial de Cantabria; se realizó una jornada de presentación de las ayudas y se ha hecho visible la financiación FEDER en toda la documentación interna generada en torno a la convocatoria y ejecución de las subvenciones.



Publicación en boletín oficial de las bases reguladoras

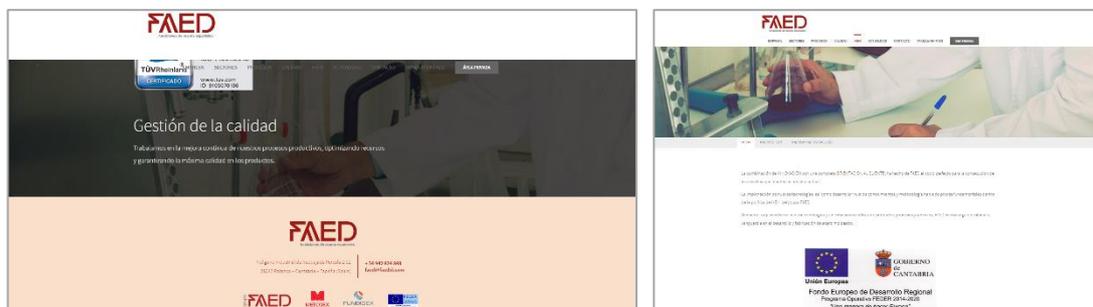
Programa de Jornadas de presentación

Documentación interna

Más allá de dar cumplimiento a los requisitos normativos en materia de información y comunicación, la empresa Talleres M. Serrano ha incluido [en su página web](#) la información relacionada con la operación objeto de este documento, con la referencia a la cofinanciación recibida a través de la incorporación de logotipo, referencia al Fondo, intensidad de ayuda y lema, también ha instalado un cartel en sus instalaciones.



Mecaprec, por su lado, recogió en la web del grupo la aportación del FEDER a través del Programa INVIERTE con la incorporación de logo en el inicio de su página y la integración de un apartado específico en el que se detalla el papel de ayudas percibidas en el marco del Programa Operativo FEDER de Cantabria 2014-2020.



Otras actuaciones de comunicación muy enfocadas a la difusión de las operaciones al público en general han sido la edición y publicación de videos divulgativos:

Video: “Los Fondos Europeos forman parte de tu vida” <https://www.youtube.com/watch?v=WHTfE-vulfE>



Video Talleres Serrano: [La "pieza clave" de la innovación creada por una empresa de Bárcena de Cicero - YouTube](https://www.youtube.com/watch?v=lOyqKjr6PLM) <https://www.youtube.com/watch?v=lOyqKjr6PLM>



Reportaje en la página web Cantabria Europa - Talleres Serrano: <https://bit.ly/33guS6Y>



La línea de ayudas asociada a estas dos actuaciones ha sido igualmente difundida a través de una [exposición itinerante](#) desarrollada en diciembre 2019 y enero febrero de 2020.

La comunicación ha incluido también un Podcast IVOOX línea de ayuda INVIERTE: https://www.ivoox.com/apoyo-a-competitividad-pymes-en-audios-mp3_rf_61282504_1.html

Las actuaciones incorporan elementos innovadores.

La finalidad general del Programa INVIERTE es la modernización tecnológica de las empresas mediante el apoyo a la adquisición de activos fijos nuevos como elemento central de innovación en las industrias.

Los departamentos de Ingeniería, I+D+i, producción y calidad de Talleres M. Serrano desarrollaron la fabricación componentes de automóviles para el proyecto denominado START-STOP de reducción de emisiones Co2 en vehículos desde el año 2012, durante el año 2014 pusieron en marcha la segunda parte de dicho proyecto que tenía como base conseguir unos vehículos más eficientes a nivel medio ambiental a través de la reducción de consumo de combustible y de emisiones contaminantes. Todo ello construyendo piezas de automóvil de frenado inteligente.

Así que para dar continuidad a la fabricación de componentes “sostenibles” de este tipo, con la financiación europea adquirieron bienes de equipo: invirtieron en sistemas de gestión de residuos, de reducción de los vapores y humos provocados por la maquinaria, y en un sistema de filtrado de aguas para, junto a una báscula de pesaje de camiones para el control de la materia prima, la chatarra y viruta generada en el proceso productivo. Todo ello de cara a la optimización de costes de gestión.

La innovación aquí está basada en unos altos estándares de calidad que mejoran la producción y que están reconocidos a través de las correspondientes certificaciones ISO.

Para **MECAPREC**, la adquisición del centro de Torno Vertical YOU II con la financiación europea supuso elevar el nivel tecnológico de sus instalaciones al incorporar una nueva maquinaria más adecuada para producir piezas de trabajo de formas complejas, grandes y pesadas.



Los resultados obtenidos con las mismas se adaptan a los objetivos establecidos

La línea de subvenciones Invierte consiguió durante los años 2012-2014 que las empresas pudiesen aumentar la inversión en activos materiales, de acuerdo con los datos del Instituto Cántabro de Estadística (ICANE), en un 13,13%, y se modernizasen tecnológicamente. La consecución del objetivo de esta línea de ayudas, es evidente cuando se valora desde la perspectiva particular de estas dos empresas.

Con la adquisición de los medios vinculados con la inversión subvencionable, Talleres M. Serrano ha conseguido el crecimiento en la producción de los modelos de algunas de las piezas que realiza para su cliente Robert Bosch (producto estratégico para la empresa del que proviene el mayor porcentaje de facturación); un incremento de la capacidad de oferta y adjudicación que no hubiera sido posible sin estas inversiones; la liberación de capacidad en el área de fabricación de piezas y el lanzamiento de nuevos proyectos, materiales termo resistentes para motores náuticos, válvulas para tubos de escape más ecológicas y elementos para una mejor regulación de la temperatura de los automóviles.



Talleres Serrano se enfrentaba a niveles bajos de productividad, al ser el sector de la automoción muy exigente y en el que se tiene que estar constantemente avanzando. Estas inversiones le permitieron continuar posicionándose adecuadamente como empresa en el mercado.

La incorporación del centro de torneado vertical en el equipamiento de Mecaprec ha favorecido el tratamiento de precisión en el mecanizado de piezas de mediano y gran tamaño, mejorando la calidad del producto que ofrece la empresa al mercado y, en consecuencia, su competitividad, de acuerdo con los objetivos de la línea de ayudas.

Mecaprec trabaja para los sectores aeronáutico, naval, del gas, minero y con todo lo relacionado con el control de fluidos. Las piezas y estructuras que tiene que realizar son de geometrías y formas muy variadas y lo hace en todo tipo de materiales, metálicos y no metálicos. La fabricación en sus instalaciones de piezas de gran volumen y alta precisión requiere una constante inversión en maquinaria dotada siempre de las más novedosas infraestructuras tecnológicas. Lo que pretende la empresa es adaptarse de forma constante a la demanda del cliente, introducirse en nuevos mercados y ofrecer a sus clientes un producto final competitivo. Este fue el incentivo que persiguió lograrse con la subvención otorgada a esta compañía.

Contribuyen a la resolución de un problema o debilidad regional.

Una de las grandes debilidades detectadas en las empresas cántabras es que contaban, cuando se inició la estrategia de apoyo a la innovación por la Consejería de Industria, con una reducida masa crítica y escasos niveles de coordinación, lo que hacía difícil su acceso a mercados internacionales y su capacidad para movilizar recursos que les permitieran crecer e innovar.

El nivel de productividad de la industria cántabra venía siendo inferior a la media española, con una baja capacidad para atraer inversiones y talento, así como dificultades de acceso a financiación y un coste más elevado que en otras regiones europeas. Aunque en menor medida que en el ámbito nacional, el tejido empresarial de Cantabria en los últimos años se había visto reducido.

El sector en el que trabajan Talleres Serrano y Mecaprec es muy competitivo, en constante evolución, que demanda continuas mejoras en los procesos productivos y adaptación a las nuevas tecnologías en materias de mecanizado, sin olvidar que se tiene que conjugar con la reducción de emisiones contaminantes al medio ambiente.

A través de inversiones como las llevadas a cabo por las dos empresas a las que nos referimos se ha visto reforzada sin duda la capacidad de gasto en mejoras de los procesos productivos, lo que supone un acicate para ellas que las genera confianza en el futuro, a la vez que se enriquecen sus conocimientos y competencias para lograr fortalecer su posicionamiento nacional e internacional.

Tienen un alto grado de cobertura sobre la población a la que va dirigido

Las ayudas Invierte supusieron junto a la mejora de la competitividad empresarial para estas empresas una mejora de las condiciones de las personas trabajadoras en las mismas, 100 en Talleres Serrano y 30 en Mecaprec, en tanto en cuanto la cofinanciación de la inversión supone menores costes para la empresa que pueden revertir en ofrecer estabilidad y mejores condiciones a sus trabajadores.

Además, podemos hablar también de que las inversiones tuvieron también una relación directa con la mejora de la competitividad general de otras empresas con importante implantación en la región como las relacionadas con la automoción, el acero, la fundición, la naval, entre otras, a las que suministran componentes, y un favorable impacto en la generación y mantenimiento del empleo.

Talleres Serrano estaba enfocada en el momento de la solicitud de la ayuda con la exportación a países de la UE (Portugal, Francia, Alemania, Hungría y Polonia) así como a EEUU en un 76 %, algo por lo que apuestan las empresas para seguir creciendo y, en este sentido, la ayuda le permitió y le permite mantener y mejorar este enfoque internacional.

Por su lado, la mejora de las piezas de un mayor tamaño y vida útil en las que trabaja Mecaprec tuvo y tiene un favorable impacto en las empresas clientes de la región pues propicia se reduzcan los residuos.

La población en general también se beneficia de las inversiones hechas, ya que las piezas metálicas fabricadas por Talleres Serrano se implantan en automóviles con los que las personas se desplazan a diario.

Se han tenido en cuenta los criterios horizontales de igualdad de oportunidades y de sostenibilidad ambiental

El compromiso de las empresas con los principios horizontales está también presente en su funcionamiento diario.

Talleres M. Serrano es una empresa familiar formada por profesionales altamente cualificados y en constante formación, en cuyo equipo directivo, formado por un total de ocho personas, hay tres mujeres, ostentando en la actualidad los cargos de: Dirección de Ingeniería, Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Planificación y Logística, áreas clave en el desarrollo de la empresa.



Desde la perspectiva del principio de desarrollo sostenible, la empresa está firmemente convencida de que tiene que cuidar su entorno, piensan a largo plazo e intentan crear las mejores condiciones para que la empresa cuide el medio ambiente, por eso cumplen normas internacionales por su sistema de gestión medioambiental en sus procesos avalado por certificados internacionales.

Entre las inversiones llevadas a cabo en el marco de la operación objeto de este análisis, se encuentra un sistema de filtrado de aguas de lijadoras, un sistema de ventilación de la nave y un extractor para filtraje de humos, inversiones todas directamente vinculadas con la gestión de residuos en la empresa.

Las piezas que produce consiguen ahorrar energía y disminuir las emisiones de Co2 en la conducción por carretera.

Mecaprec, muestra en toda su actividad el compromiso con el medio ambiente en lo que se refiere a la minimización del impacto ambiental de la actividad y cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos en el sistema de gestión ambiental, consiguiendo producir menos residuos con la maquinaria de alta precisión adquirida.

En relación con su compromiso con las personas, su objetivo es crear empleo estable y de calidad, así como el fomento del desarrollo profesional basado en el mérito e igualdad de oportunidades como elementos centrales. Mecaprec tiene la constante formación de sus empleados como uno de sus puntos de atención, el conocimiento del manejo de las máquinas de precisión es fundamental y algo de lo que se ocupa para mantener al día a toda su plantilla.

Sinergias con otras políticas o instrumentos de intervención pública.

El programa Invierte partía de la premisa de: “A innovar se aprende innovando”, y con sus ayudas contribuyó a reducir la complejidad y las barreras de entrada que muchos empresarios, especialmente de pequeñas y medianas empresas, encontraban al iniciar sus actividades innovadoras. Dicha línea de ayudas fue complementada con otras líneas de subvenciones dentro del mismo programa, como las líneas INNOVA y COMPITE, también cofinanciadas por la Unión Europea en el marco del Programa Operativo FEDER de Cantabria, así como, particularmente, la creada con posterioridad, la línea MICRO-INVIERTE destinada a las empresas de menor tamaño.

Estas subvenciones complementan igualmente otras ayudas destinadas al tejido empresarial impulsadas por diferentes organismos de la Administración General del Estado, que pueden tener asimismo financiación de la Unión Europea en el marco del Programa Operativo Plurirregional de Crecimiento Inteligente o en del Programa Operativo Iniciativa PYME 2014-2020.



Una manera de hacer Europa



BUENAS PRÁCTICAS

Actuaciones Cofinanciadas

Fondo Europeo de Desarrollo Regional