

*Una manera de hacer Europa*



# BUENAS PRÁCTICAS

## Actuaciones Cofinanciadas

Línea de ayudas destinadas a la realización de proyectos de investigación y desarrollo (I+D) del año 2016, dirigidas, al sector del calzado, personalizada en las subvenciones concedidas a las empresas Arneplant y Calzados Cienta

Agencia de Desarrollo Económico de La Rioja (ADER)

# Programa Operativo de La Rioja

Año 2020

## Fondo Europeo de Desarrollo Regional



**Buena práctica de la Agencia de Desarrollo Económico de La Rioja (ADER), de la línea de ayudas destinadas a la realización de proyectos de investigación y desarrollo (I+D) del año 2016, dirigidas, al sector del calzado, personalizada en las subvenciones concedidas a las empresas Arneplant y Calzados Cienta.**

Las ayudas tienen como finalidad la financiación de los proyectos de investigación y desarrollo (I+D) y de innovación en materia de procesos y organización, para la adquisición de nuevos conocimientos y aptitudes que puedan ser útiles para desarrollar nuevos productos, procesos o servicios, o permitan mejorar significativamente los ya existentes, e incrementar así la competitividad de las empresas riojanas. Dentro de esta línea, se seleccionan las ayudas dirigidas al **sector del calzado**, entre las que se eligen como ejemplo las de las empresas **Arneplant** y **Calzados Cienta**.

El **sector del calzado** tiene una gran relevancia en la economía regional. Se encuentra concentrado fundamentalmente en La Rioja Baja, principalmente en el municipio de Arnedo, con empresas muy conocidas a nivel nacional e internacional, como Fluchos, Calzados Hergar (Callaghan, Gorila), Calzados Nuevo Milenio (Victoria), Calzados Pitillos, Calzados Gaimo, Calzados Fal (Chiruca), etc., sustentadas por una importante industria auxiliar. Se trata de un sector tradicional, donde la investigación, el desarrollo y la innovación adquieren una importancia fundamental para la modernización de las empresas, asegurando su supervivencia, y donde la ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) resulta imprescindible.

En la convocatoria de ayudas 2016, el sector del calzado ha obtenido ayudas por importe de 589.000 €, de los cuales el 50% corresponden a la cofinanciación del FEDER. Ha supuesto una inversión por parte de las empresas de 2.179.000 €, lo que supone un incremento de la inversión productiva en el sector.

El proyecto desarrollado por la empresa **Arneplant** se denomina ArneWarm, y ha consistido en el desarrollo de nuevas espumas de poliuretano para mejorar su procesabilidad durante la fabricación de plantillas transpirables para el calzado



La empresa **Calzados Cienta** ha llevado a cabo el proyecto Rubber Cycle, encaminado a adquirir nuevos conocimientos y aptitudes basados en economía circular, que permitan mejorar la reutilización de los residuos de caucho vulcanizado provenientes de los restos generados en la fabricación de suelas de calzado.

Se considera buena práctica porque cumple con los criterios definidos al efecto.

# 1.- La actuación ha sido convenientemente difundida entre los beneficiarios, beneficiarios potenciales y el público en general.

Las empresas beneficiarias de las ayudas han comunicado el apoyo de FEDER mediante el cartel colocado en sus instalaciones y en sus páginas web.

Arneplant ([arneplant.com/feder](http://arneplant.com/feder)).



**Arneplant participa en los proyectos financiados con fondos FEDER**

Esta empresa ha recibido una ayuda cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para el proyecto de "NUEVOS PROCESOS DE IMPRESIÓN DE PLANTILLAS EN BASE AGUA", Exp. Nº 2018-I-DD-00028. Este proyecto contribuye al Objetivo "OT1. PROMOVER EL DESARROLLO TECNOLÓGICO; INNOVACIÓN Y UNA INVESTIGACIÓN DE CALIDAD", del Programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020.

Esta empresa ha recibido una ayuda cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para el proyecto de "DIFERENTE MAQUINARIA CORRESPONDIENTE A LAS INVERSIONES DEL 2018", Este proyecto contribuye al Objetivo "OT1. CONSEGUIR UN TEJIDO EMPRESARIAL MÁS COMPETITIVO", del Programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020.

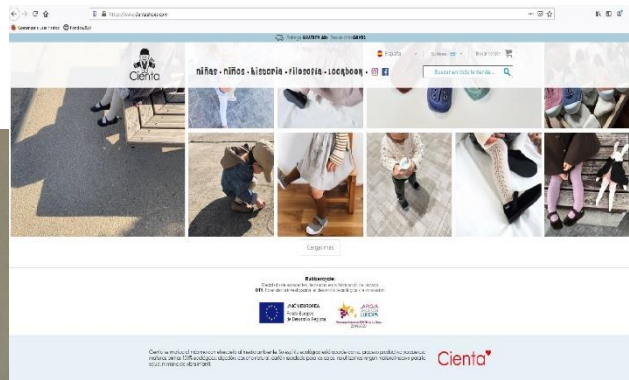
Esta empresa ha recibido una ayuda cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para el proyecto de "PLAN ESTRATÉGICO 2018-2019", cuyo objetivo es la definición y desarrollo de un plan estratégico, con el fin de orientar y estructurar las actividades del periodo 2018-2019. Este proyecto contribuye al Objetivo "OT1. CONSEGUIR UN TEJIDO EMPRESARIAL MÁS COMPETITIVO", del Programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020.

Esta empresa ha recibido una ayuda cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para el proyecto de "IMPLANTACIÓN LEAN MANUFACTURING FASE I", cuyo objetivo es la implantación de mejores prácticas de procesos productivos para mejorar el flujo. Este proyecto contribuye al Objetivo "OT1. CONSEGUIR UN TEJIDO EMPRESARIAL MÁS COMPETITIVO", del Programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020.

Esta empresa ha recibido una ayuda cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para el proyecto de "CONSTRUCCIÓN DE DOS NAVES INDUSTRIALES, INSTALACIONES, EQUIPOS Y APLICACIONES INFORMÁTICAS", del programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020.

Esta empresa ha recibido una ayuda cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para el proyecto de "GENERACIÓN DE NUEVAS ESPUMAS DE POLIURETANO PARA MEJORAR SU PROCESABILIDAD DURANTE LA FABRICACIÓN DE PLANTILLAS TRANSPIRABLES ARNEWARM", Este proyecto contribuye al Objetivo "OT1. PROMOVER EL DESARROLLO TECNOLÓGICO; INNOVACIÓN Y UNA INVESTIGACIÓN DE CALIDAD", del Programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020.

Calzados Cienta ([www.cientashoes.com](http://www.cientashoes.com)).



La Agencia de Desarrollo Económico de la Rioja (ADER), como organismo gestor de las ayudas, también realiza difusión a través de su página web ([www.ader.es/ayudas/fondos-eie](http://www.ader.es/ayudas/fondos-eie)).

**Fondos EIE**  
Fondos estructurales y de inversión europeos.

**Actuaciones cofinanciadas por los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (Fondos EIE).**

La Unión Europea cofinancia, a través de los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (FEDER, FSE, FEADER, FEOP), distintas líneas de ayudas de la Agencia de Desarrollo Económico de la Rioja.

**FEDER** FSE FEADER FEMP

**Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)**  
Programa Operativo FEDER de La Rioja 2014-2020

**Eje prioritario 04 / Objetivo temático 1**  
Potenciar la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación.

**Prioridad de inversión 1b / 1.2**  
Fomento de la inversión empresarial en I+D+i, desarrollo de startups y startups como las empresas, los centros de investigación y desarrollo en el sector de la enseñanza superior, en particular mediante el fomento de la inversión en el desarrollo de productos y servicios, la transferencia de tecnología, la innovación social, la innovación ecológica, las aplicaciones de servicio público, el estímulo de la demanda, la interacción en redes de agencias y la innovación abierta a través de una especialización inteligente, y mediante el apoyo a la investigación tecnológica y aplicada, líneas piloto, acciones de validación pre-comercial, capacidades de fabricación avanzada y primera producción, en particular, en tecnologías facilitadoras esenciales y difusión de tecnologías polivalentes.

**Objetivo específico 0202b1 / 1.2.1**  
Impulso y promoción de actividades de I+D+i liberadas por las empresas, apoyo a la creación y consolidación de empresas innovadoras y apoyo a la compra pública innovadora.

- Ayudas destinadas al fomento de la investigación, desarrollo e innovación. Programa de trabajos previos al desarrollo de proyectos de I+D+i (Línea PPTV)
- Ayudas destinadas al fomento de la investigación, desarrollo e innovación. Programa de desarrollo de proyectos de I+D+i y programa de desarrollo de proyectos de innovación en materia de procesos e organización (Línea IOD).

**Proyectos de I+D**  
Realización de proyectos de investigación y desarrollo I+D

<b>IDD</b>	<b>Índice</b>	<b>Solicite esta ayuda</b>	<b>Normativa</b>
Convocatoria cerrada	1. Beneficiarios 2. Tipología 3. Conceptos subvencionables 4. Beneficios 5. Modalidades de participación 6. Condiciones generales 7. Plazo	A través de la Sede Electrónica	• Orden • Convocatoria • Extracto de convocatoria • BDNIS 392519 • BDNIS 392520 • Módulos de costes unitarios • Logo FEDER 2014-2020
Fin de plazo de presentación: 20 de diciembre de 2018			

Además, se ha contado con la colaboración de los principales agentes económicos de la región, como son la Cámara de Comercio, Industria y Servicios de La Rioja y la Federación de Empresarios de La Rioja (FER), así como los distintos centros tecnológicos, que en el caso del sector del calzado es Centro Tecnológico del Calzado de La Rioja (CTCR), ubicado en Arnedo, mediante la organización de distintas jornadas informativas.



También ha habido una amplia de difusión a través de **notas de prensa** y **noticias** incluidas en distintos medios de comunicación señalando la financiación de la Unión Europea con recursos procedentes del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER):

[www.foroadr.es/noticias/6740-ader-javier-urena-presento-en-la-camara-de-comercio-las-novedades-en-las-ayudas-y-servicios-de-la-ader-para-este-ano-2016](http://www.foroadr.es/noticias/6740-ader-javier-urena-presento-en-la-camara-de-comercio-las-novedades-en-las-ayudas-y-servicios-de-la-ader-para-este-ano-2016)

**FORO ADR** Agencia de Desarrollo Regional Española

asociación agencias y entidades adheridas documentación foros y encuentros

**ADER. Javier Ureña presentó en la Cámara de Comercio las novedades en las ayudas y servicios de la ADER para este año 2016** 15.05.2016

**Historial de noticias de la ADER**

El gerente de la Agencia de Desarrollo Económico de La Rioja (ADER), Javier Ureña, presentó la semana pasada en la Cámara de Comercio, las novedades en las ayudas y servicios de la ADER para este año 2016. Ureña estuvo acompañado por el director general de la Cámara de Comercio, Florencio Nicolás. El Plan Estratégico de Subvenciones de la ADER para este año 2016 cuenta con un presupuesto de 35 millones de euros, que engloba, entre otras cuestiones, la convocatoria de la Agencia de Fomento Empleo, Emprendedor y de las líneas de ayudas de I+D+i, comercio exterior, emprendedores o de fomento de la inversión.

En esta jornada participaron también los responsables de las diferentes líneas de ayudas de la ADER como internacionalización, innovación, activos, financiación y comercio, y emprendimiento, que explicarán las novedades y aspectos principales de las mismas.

El Plan Estratégico de subvenciones 2016

El plan estratégico contempla 23 líneas de ayudas, 13 de las cuales, corresponden a los programas competitivos que cuentan con un presupuesto de 21,075 millones de euros. Destaca la línea relativa al fomento de las TIC, que incluye un nuevo programa de apoyo, denominado industria conectada 4.0. Su objetivo es potenciar la digitalización de todos los procesos y servicios a lo largo de la cadena de valor de la industria y de sectores productivos concretos.

Además, cabe destacar el esfuerzo inversor de los programas de promoción de la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), que suponen 14,27 millones de euros y representan el 41% del total. Las ayudas directas de fomento de comercio exterior cuentan con un presupuesto de 2,3 millones de euros; la gestión empresarial y la línea de medio ambiente, cuentan con una cuantía económica de 1 millón de euros cada una; la de diseño y diagnóstico tecnológico, 1,3 millones; y la de seguridad, 300.000 euros.

En cuanto al área de fomento de la inversión, a la que el Plan destina un importe de 10,4 millones de euros, es decir, el 29,78% del presupuesto total, destaca la línea de emprendedores, las que se incluyen dentro de los activos fijos para el fomento de la inversión, y el programa específico para la promoción de la competitividad del comercio minorista.

Finalmente, el catálogo de ayudas contempla 1,5 millones de euros para facilitar a las empresas el acceso a financiación. En concreto, se trata de ayudas destinadas a préstamos y contratos de arrendamiento financiero para inversiones empresariales y a préstamos de reestructuración financiera. A estas medidas se suman otros instrumentos de apoyo a la financiación como el programa financiero en el marco del convenio ADER/BBI o el sistema de garantía rectora, a través de líneas, destinados principalmente a emprendedores y autónomos.

**La Unión Europea cofinancia el Plan Estratégico con recursos procedentes del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), el Fondo Europeo de Ayudas de Desarrollo Rural (FEADER) y el Fondo Europeo de Ayudas de Empleo (FEAE)**

**Actualidad** La Rioja

**Javier Ureña presenta en la Cámara de Comercio las novedades en las ayudas y servicios de la ADER para este año 2016**

La noticia / Noticias procedentes de los medios.

El Plan Estratégico de subvenciones 2016

El plan estratégico contempla 23 líneas de ayudas, 13 de las cuales, corresponden a los programas competitivos que cuentan con un presupuesto de 21,075 millones de euros. Destaca la línea relativa al fomento de las TIC, que incluye un nuevo programa de apoyo, denominado industria conectada 4.0. Su objetivo es potenciar la digitalización de todos los procesos y servicios a lo largo de la cadena de valor de la industria y de sectores productivos concretos.

Además, cabe destacar el esfuerzo inversor de los programas de promoción de la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), que suponen 14,27 millones de euros y representan el 41% del total. Las ayudas directas de fomento de comercio exterior cuentan con un presupuesto de 2,3 millones de euros; la gestión empresarial y la línea de medio ambiente, cuentan con una cuantía económica de 1 millón de euros cada una; la de diseño y diagnóstico tecnológico, 1,3 millones; y la de seguridad, 300.000 euros.

En cuanto al área de fomento de la inversión, a la que el Plan destina un importe de 10,4 millones de euros, es decir, el 29,78% del presupuesto total, destaca la línea de emprendedores, las que se incluyen dentro de los activos fijos para el fomento de la inversión, y el programa específico para la promoción de la competitividad del comercio minorista.

Finalmente, el catálogo de ayudas contempla 1,5 millones de euros para facilitar a las empresas el acceso a financiación. En concreto, se trata de ayudas destinadas a préstamos y contratos de arrendamiento financiero para inversiones empresariales y a préstamos de reestructuración financiera. A estas medidas se suman otros instrumentos de apoyo a la financiación como el programa financiero en el marco del convenio ADER/BBI o el sistema de garantía rectora, a través de líneas, destinados principalmente a emprendedores y autónomos.

**La Unión Europea cofinancia el Plan Estratégico con recursos procedentes del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), el Fondo Europeo de Ayudas de Desarrollo Rural (FEADER) y el Fondo Europeo de Ayudas de Empleo (FEAE)**

[actualidad.larioja.org/noticia?n=not-1194693](http://actualidad.larioja.org/noticia?n=not-1194693)



### González Menorca anima a los empresarios riojanos a aprovechar las ayudas de la ADER para mejorar su competitividad y crear empleo

11 de abril de 2016



La consejera de Desarrollo Económico e Innovación, Leticia González Menorca, ha animado a los empresarios riojanos a aprovechar los instrumentos que pone a su disposición la Agencia de Desarrollo Económico de La Rioja para que puedan mejorar su competitividad y crear empleo de calidad. Para ello, coincide con el Plan Estratégico de Subvenciones de la ADER con un presupuesto de 35 millones de euros, que se divide entre varias convocatorias, la convocatoria de la Agencia de Fomento Empresarial y de las líneas de ayudas de I+D+i, comercio exterior, emprendedores o de fomento de la inversión.

Leticia González Menorca ha hecho estas declaraciones en una jornada divulgativa sobre las ayudas de la ADER organizada por la FED para que los empresarios riojanos puedan acceder a información directa sobre las mismas y realizar las consultas o resolver los dudas que puedan tener al respecto. La consejera de Desarrollo Económico e Innovación ha estado acompañada por el presidente de la FED, Juan Carlos Calabado, y el gerente de la ADER, Juan María.

Durante su intervención, González Menorca ha destacado que existen en marcha iniciativas que buscan atraer nuevos inversores, tanto de las empresas asentadas en La Rioja como de nuevas iniciativas, con el objetivo de fortalecer el tejido empresarial, impulsar el crecimiento económico y la creación de empleo.

En esta sentido, la consejera de Desarrollo Económico ha destacado que el Plan Estratégico de subvenciones para 2016 cumple los objetivos del Plan de Desarrollo Industrial de La Rioja 2016-2020 y prioriza cuatro ejes clave para avanzar en el cambio de modelo industrial: tamaño o dimensión empresarial, proyección exterior, gestión e innovación. Además, se potencian los sectores de moda y alta tecnología para incrementar su productividad y generar mayor empleo de calidad.

Añade, cabe destacar que los proyectos de las empresas que se tramitan en la Agencia de Fomento Empresarial obtienen el máximo porcentaje de ayuda, además de asesoramiento. La convocatoria, publicada el 16 de marzo en el Boletín Oficial de La Rioja, está dirigida a empresas de entre 10 y 249 trabajadores que presenten un Plan Estratégico Empresarial a varios años, que incluya proyectos, por ejemplo de I+D+i o internacionalización, que conlleven la generación de empleo.

#### El Plan Estratégico de subvenciones 2016

El Plan Estratégico contempla 23 líneas de ayudas, 13 de las cuales, corresponden a los programas competitivos que cuentan con un presupuesto de 21,075 millones de euros. Destaca la línea relativa al fomento de las TIC, que incluye un nuevo programa de apoyo, denominado Industria conectada 4.0. Su objetivo es potenciar la digitalización de todos los procesos y servicios a lo largo de la cadena de valor de la industria y de sectores productivos concretos.

Además, cabe destacar el esfuerzo inversor de los programas de promoción de la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), que suponen 14,27 millones de euros y representan el 41% del total; las ayudas directas de fomento de comercio exterior cuentan con un presupuesto de 12 millones de euros; la gestión empresarial y la línea de medio ambiente, cuentan con una cuantía económica de 1 millón de euros cada una; la de diseño y diagnóstico tecnológico, 1,3 millones; y la de seguridad, 300.000 euros.

En cuanto al área de fomento de la inversión, a la que el Plan destina un importe de 10,6 millones de euros, es decir, el 29,78% del presupuesto total, destaca la línea de emprendedores, las líneas que se incluyen dentro de los activos fijos para el fomento de la inversión y el programa específico para la promoción de la competitividad del comercio minorista.

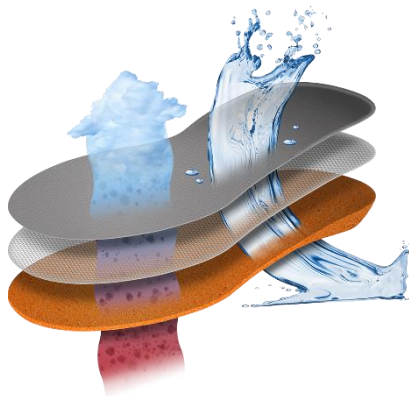
Finalmente, el catálogo de ayudas contempla 1,5 millones de euros para facilitar a las empresas el acceso a financiación. En concreto, se trata de ayudas destinadas a préstamos y concesión de arrendamiento financiero para inversiones empresariales y a préstamos de reestructuración financiera. A esas medidas se suman otros instrumentos de apoyo a la financiación como el programa Emprendo en el campo del comercio exterior (ACEE) o el sistema de garantía participativa en la financiación de las pymes para el comercio exterior y internacional.

La Unión Europea cofinancia el Plan Estratégico con recursos procedentes del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), el Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER) y el Fondo Europeo de Pesca (FEP).

## 2.- La actuación incorpora elementos innovadores.

Estas ayudas a proyectos de I+D buscan el incremento de la competitividad de las empresas riojanas, mediante actuaciones de promoción y fomento de la inversión y gasto en I+D+i, produciendo innovaciones, tanto de proceso como de producto, y favoreciendo la implantación y explotación de resultados de la investigación y desarrollo.

El proyecto financiado **ArneWarm** ha tenido como objetivo principal desarrollar una nueva espuma de poliuretano que, manteniendo todas las propiedades actuales, consiga disminuir la temperatura necesaria para que se produzca la operación de termoconformado, proceso que consiste en calentar una plancha o lámina de termoplástico semielaborado, de forma que al reblandecerse puede adaptarse a la forma de un molde por acción de presión vacío o mediante un contramolde. Esta mejora, ofrece una importante innovación, ya que supone que los procesos de termoconformado de la espuma y el pegado de la tela, que proporciona el acabado final de la plantilla, se puedan realizar en una única operación, reduciéndose el tiempo de proceso y produciéndose ahorros energéticos notables.



El proyecto **Rubber Cycle** ha sometido a investigación y estudio la técnica de micronización (triturado y molido del caucho vulcanizado, es decir de aquel caucho que ha sido previamente calentado para volverlo más duro, impermeable y resistente al frío) y la posterior desvulcanización del mismo para poderlo reincorporar a la fabricación de nuevas suelas. Esto ha supuesto validar la tecnología anterior, permitiendo así, mejorar la reutilización de los residuos de caucho vulcanizado provenientes de los restos generados en la fabricación de suelas de calzado (material sobrante en el proceso de fabricación, en las partes que sobresalen de las suelas, etc.).

### **3.- Adecuación de los resultados obtenidos a los objetivos establecidos.**

Se trata de que, con estas ayudas, las empresas riojanas aprovechen su experiencia y las posibilidades de la tecnología para adaptarse a las necesidades y demandas del consumidor, pudiendo ofrecer así productos más saludables, sostenibles y personalizados.

La ayuda recibida por **Arneplant** para la puesta en marcha de su proyecto ha permitido a la empresa que, tras desarrollar diferentes tipos de espumas de poliuretano, y tras buscar mejorar las temperaturas y tiempos de termoconformado de las mismas, obtener una serie de formulaciones que permiten mejorar dicha temperatura. En la actualidad, se está utilizando en la mayor parte de la producción de la empresa una de las formulaciones desarrolladas en este proyecto.

En cuanto a **Calzados Cienta**, la fabricación de prototipos de calzado con suela de caucho introduciendo polvo micronizado proveniente de restos ha sido satisfactoria, revelando su viabilidad técnico económica con un 32% de polvo micronizado. Las características físico químicas obtenidas cumplen los requisitos establecidos para un buen uso del calzado de calle.

### **4.- Contribución a la resolución de un problema o debilidad regional.**

Una debilidad de la economía española y, en particular de La Rioja, es el escaso gasto en investigación y desarrollo, alejado de los objetivos de la Unión Europea. Estas ayudas van destinadas a fortalecer el sistema de investigación, desarrollo e innovación, incrementando el número de empresas que crean nuevos productos/procesos o servicios, e incrementando el esfuerzo privado en estas actuaciones que acompaña a la ayuda pública.

Asimismo, la escasa dinamización y desarrollo de unidades de I+D+i en las empresas, complica la asimilación de tecnologías existentes y el desarrollo de tecnologías propias. También existe una escasa colaboración en el desarrollo de proyectos de I+D+i u otras actividades de innovación entre las empresas y los Centros Tecnológicos y Universidades.

El proyecto de **Arneplant**, en línea con esta última debilidad detectada, ha contado con la colaboración externa de una empresa experta en formulación, y otra experta en nanomateriales.

**Calzados Cienta** ha tenido la colaboración del Centro Tecnológico del Calzado de La Rioja (CTCR) para el desarrollo del proyecto.

De esta forma en ambas empresas, la colaboración con empresas tecnológicas punteras ha contribuido a mejorar la infraestructura tecnológica no solo para ellas, sino en la región, consiguiendo la adaptación de un sector tradicional como el calzado a los nuevos estándares de calidad, innovación y reducción de precios que demandan los mercados, cada vez más internacionales y competitivos.

### **5.- Alto grado de cobertura sobre la población a la que va dirigida.**

Como resultado del desarrollo de estas operaciones, se contribuye a la mejora de la competitividad empresarial y el mantenimiento de un sector de gran tradición e importancia para la región, que aporta riqueza y da empleo a una gran parte de la población de La Rioja Baja.

**Arneplant**, que es una empresa familiar fundada en el año 1999 con sede en Arnedo (La Rioja), y es un referente en el sector de la producción de espumas, microfibras y plantillas transpirables para el calzado, centraliza toda la gestión y fabricación en esta ciudad, dando empleo a más de 250 personas. Su producción suministra de plantillas a muchas otras empresas de calzado laboral, casual, deportivo, sanitario y ortopédico, exportando un 80% de su producción principalmente a países de la Unión Europea, llegando sus productos a la ciudadanía nacional e internacional.

**Calzados Cienta** es una empresa familiar fundada en 1982 con sede también en Arnedo, especializada en calzado infantil. Para el diseño y la fabricación se centran en la calidad y el confort, usando la tecnología más avanzada y materias primas naturales, compradas el 100% en la región, y empleando a 50 personas. Su calzado, transpirable y ligero, adecuado a las necesidades de los más pequeños, se distribuye por distintos países, ya que exporta el 90% de su producción, acompañando los pasos de niños de todo el mundo.



#### **6.- Consideración de los criterios horizontales de igualdad de oportunidades no discriminación, así como responsabilidad social y sostenibilidad ambiental.**

La convocatoria de ayudas para el desarrollo de proyectos de I+D atiende a los principios horizontales primando aquellos proyectos de empresas que acreditan algún certificado en el ámbito de las relaciones laborales, la responsabilidad social corporativa, la conciliación de la vida familiar y laboral, planes de igualdad, empresas familiarmente responsables y sistemas de prevención de riesgos laborales.

En el ámbito medioambiental, el proyecto de **Arneplant** ha conseguido reducir el gasto energético durante la fabricación de las plantillas, al disminuir la temperatura de trabajo, así como en la etapa de pegado, al no ser necesario volver a calentar la espuma para la operación de adhesión, al realizarse ahora conjuntamente con el termoconformado. Asimismo, se ha reducido el desperdicio de materia prima, al unificar en una sola etapa las operaciones de termoconformado y pegado.

En cuanto a **Calzados Cienta**, es un proyecto de economía circular que busca el aprovechamiento de los residuos reincorporándolos al proceso de producción, consiguiendo una disminución de los recursos naturales necesarios y una reducción en la generación de residuos y emisiones de CO<sub>2</sub> de un 33%, contribuyendo con el Acuerdo de París.

#### **7.- Sinergias con otras políticas o instrumentos de intervención pública.**

Los proyectos están en consonancia con las prioridades de crecimiento inteligente, sostenible e integrador y al logro de la cohesión económica, social y territorial de la Unión Europea.

Además, se encuadran dentro de los objetivos de competitividad establecidos en el **Plan Estratégico La Rioja 2020**, con el fin de conseguir el objetivo a largo plazo de situar a La Rioja entre las 60 regiones europeas más avanzadas de Europa en 2020 y del **Plan de Desarrollo Industrial de la comunidad**, que articulan un sistema riojano propio de ciencia, tecnología, investigación e innovación.

Estas ayudas al sector del calzado se complementan muchas veces con las ayudas concedidas por el **CDTI**, dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación, para la promoción de la innovación y el desarrollo tecnológico de las empresas españolas, siempre atendiendo a las reglas de acumulación e intensidades máximas marcadas por la Unión Europea para evitar la doble financiación.

Ambas empresas, Arneplant y Calzados Cienta, cuentan con la colaboración y respaldo del **Centro Tecnológico del Calzado de La Rioja (CTCR)**, que da servicio y cobertura al 97% de las empresas del sector del calzado riojano.



Asimismo, el gobierno regional, en colaboración con la **Asociación de Industrias del Calzado y Conexas de La Rioja (Aiccor)**, favorece la internacionalización de las empresas riojanas del sector del calzado mediante su participación en ferias nacionales e internacionales, al igual que el **ICEX**, dependiente del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.

*Una manera de hacer Europa*



# BUENAS PRÁCTICAS

## Actuaciones Cofinanciadas

**Fondo Europeo de Desarrollo Regional**