

*Una manera de hacer Europa*



# BUENAS PRÁCTICAS

## Actuaciones Cofinanciadas

DESARROLLO ESTRATEGICO Y PUESTA EN MARCHA DEL CLUSTER NAUTICO DE LES ILLES BALEARS (BALEARIC MARINE CLUSTER)  
Conselleria de Transició Energètica i Sectores Productivos de Desenvolupament Estratègic

# Programa Operativo de Illes Balears

Año 2020

## Fondo Europeo de Desarrollo Regional



## DESARROLLO ESTRATÉGICO Y PUESTA EN MARCHA DEL CLUSTER NÁUTICO DE LES ILLES BALEARS (BALEARIC MARINE CLUSTER)

En el marco de la promoción y desarrollo del Plan Industrial 2018-2025 de les Illes Balears auspiciado por la Conselleria de Transición Energética y Sectores Productivos de Desarrollo Estratégico y puesta en marcha del Clúster Náutico de les Illes Balears (en adelante, *Balearic Marine Cluster*) constituido con la finalidad de posicionar el archipiélago balear como un referente del sector náutico a nivel internacional y dar, al mismo tiempo, visibilidad mundial a las Islas como un *hub* náutico.

El *Balearic Marine Clúster* es una organización abierta a empresas de actividades industriales, ligadas al turismo náutico y entidades que participen en la formación, investigación y desarrollo del sector. Entre los objetivos del clúster están el de dar visibilidad internacional a les Illes Balears como centro de actividades náuticas, favorecer el crecimiento y reforzar la posición competitiva del sector, aumentar la cifra de negocio, la rentabilidad y el empleo de calidad del tejido empresarial, y coordinar la cadena de valor del sector para aumentar su eficiencia y la productividad en Baleares.

La creación del Balearic Marine Clúster se enmarca en la línea de fomento de clústers industriales del Plan Industrial 2018-2025 para relanzar una estrategia de clústers, como herramienta para incrementar la competencia, la colaboración y el vínculo informal entre las empresas e instituciones de un entorno geográfico determinado, tratando de aprovechar las ventajas competitivas del territorio.

El proyecto contempla tres componentes clave para su desarrollo. El primero es la caracterización y análisis del conjunto de las empresas del sector de la náutica de las Islas Baleares. Posteriormente, se ha realizado un análisis de los principales cambios en el sector de la náutica y los retos que se derivan para las empresas del clúster. Y, por último, se ha culminado con la definición y el consenso junto con las empresas del sector de las acciones que hay que llevar a cabo para desarrollar los retos identificados.

Históricamente el mar viene siendo uno de los principales motores de la economía en las Illes Balears por su condición geográfica, lo que ha permitido el desarrollo de una industria náutica muy competitiva. Las principales empresas del sector náutico de las Islas Baleares se han adherido al *Balearic Marine Cluster* con el objetivo de aumentar su competitividad y mantenerse como un referente internacional en la industria de refit&repair, turismo náutico y formación especializada.

El coste total subvencionable de la actuación es de **168.038€** con una ayuda total de **84.019€** con cargo al Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Hasta diciembre de 2019, un total de 35 empresas del sector náutico de las Isla Baleares se han adherido al *Balearic Marine Cluster*.



A continuación, se presentan los argumentos que hacen que este proyecto sea considerado como Buena Práctica, de acuerdo con los criterios definidos a estos efectos.

### **Criterio 1. Elevada difusión entre los beneficiarios y el público en general.**

El proyecto cuenta con una elevada difusión de la contribución de los fondos europeos al desarrollo de esta inversión, tanto entre los beneficiarios potenciales, como entre el público en general, y ha contado con una amplia difusión a través de las diferentes medidas de información y publicidad desarrolladas.

Entre las **medidas obligatorias** que se han llevado a cabo de acuerdo con la normativa comunitaria, hay que señalar las siguientes:

En el **sitio de internet** tanto de la Dirección General de Política Industrial de la Conselleria de Trabajo, Comercio e Industria, así como en la del Institut de Innovació Empresarial (IDI), en el apartado destinado a los Fondos Europeos, se incluye información sobre el proyecto y su financiación por parte del FEDER.



También se ha creado un **sitio de internet** específico del Balearic Marine Cluster donde aparece en su página de inicio, tanto la mención a la cofinanciación por parte del FEDER de la actuación, así como los logos de la UE.



Una vez finalizada la actuación y para dar cumplimiento a la normativa sobre las medidas de información y comunicación se ha colocado una **placa permanente** ubicada en las dependencias del Balearic Marine Cluster, en un lugar visible para el público.



Por otra parte, se han llevado a cabo **otras actuaciones y medidas** en materia de comunicación e información, para reforzar y dar mayor visibilidad a la cofinanciación por parte de la Unión Europea a la actuación, entre las que **se destacan las siguientes:**

En diversos medios de comunicación de las Islas Baleares y a nivel nacional, tanto en sus ediciones en papel, como en sus versiones online, se han publicado **noticias** sobre la puesta en marcha de la actuación y de su progreso. También se han elaborado **notas informativas** sobre este mismo asunto que han sido publicadas en la página web del Govern de les Illes Balears, siempre mencionando la cofinanciación del FEDER. También se ha dado difusión a través de **revistas especializadas** en el sector náutico.



Manel Porras, Antoni Salom, Iago Negueruela, Isabel Teruel y Jaume Vaquer, ayer, en el Salón Náutico. Foto: J. MOREY

### Las empresas náuticas de Balears quieren ser un referente internacional



beneficiar de Fondos Europeos de Desarrollo Regional en el marco del Programa Operativo FEDER.

#### Sectores

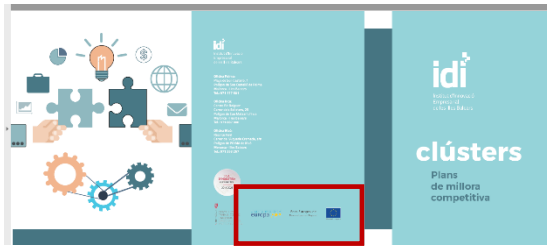
«La náutica es un sector industrial clave dentro de nuestra estrategia, de ahí nuestro apoyo a Balearic Marine Cluster», apuntó.



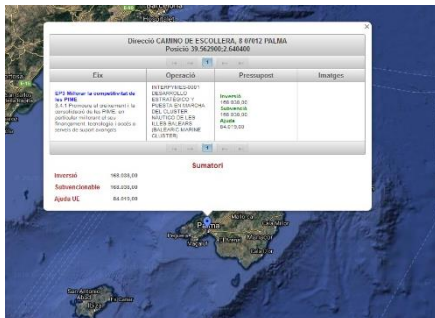
El 10 de julio de 2018, la Dirección General de Política Industrial organizó en la sede de la Autoridad Portuaria **una reunión con las empresas del sector** donde se realizó una exposición del diagnóstico del sector náutico bajo el título “Desarrollo estratégico y puesta en marcha del clúster náutico”, y donde se constató tanto en los parlamentos como en los documentos de presentación la financiación mediante fondos FEDER de la actuación. También, el 30 de abril de 2019, tuvo lugar en el marco de la *Palma International Boat Show* una **presentación del Cluster Náutico**.



La información sobre la actuación y de su cofinanciación por parte del FEDER se ha difundido a través de otros canales de información. Tal es el caso de la edición de **trípticos explicativos** con los datos más relevantes del sector náutico en Baleares y que han incorporado los logos y emblemas de la UE y del fondo cofinanciador.



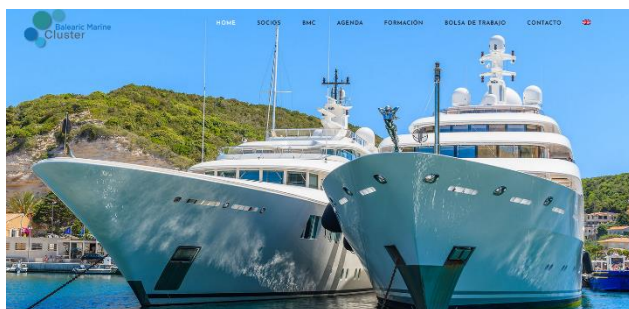
En el número 9 del **Butlletí de Fons Europeus de les Illes Balears** que edita la Dirección General de Fondos Europeos, en su edición de agosto de 2020, se ha publicado información sobre el proyecto y de la contribución FEDER en su ejecución.



Asimismo, se ha dado difusión a esta actuación a través del **sistema de mapificación de proyectos cofinanciados de la DG de Fondos Europeos**, ubicado en su Website).

Esta aplicación on line, que está accesible a cualquier persona, permite visualizar, no sólo la localización geográfica de la inversión, sino que también ofrece datos sistematizados la inversión realizada.

## **Criterio 2. Incorporación de elementos innovadores.**



El proyecto *Balearic Marine Cluster* es una actuación innovadora ya que ha permitido identificar por primera vez, a todas aquellas empresas y entidades que forman o puedan formar parte de los negocios relacionados con la náutica en las Illes Balears e identificar los principales cambios que se están produciendo en el negocio náutico y cuáles son los retos

futuros para las empresas de Baleares y así poder elaborar una visión de futuro del sector náutico en este territorio con apuestas concretas a partir de los activos con los que se cuenta y el desarrollo de un plan de acción coherente con esa visión de futuro.

Como colofón, se ha definido un modelo de gestión para implementar el plan de acción claramente innovador, con participación pública-privada durante todo su desarrollo. El Cluster tiene establecido entre sus objetivos fundamentales, el de conformar un lugar de encuentro de todos los agentes económicos y sociales, administraciones públicas, centros de investigación y tecnologías y otras entidades e instituciones que tengan intereses vinculados al mar. Todo esto se ha plasmado en la celebración de jornadas, seminarios, cursos y actividades relacionadas con la materia, en la que han participado todos estos agentes.

## **Criterio 3. Adecuación de los resultados obtenidos a los objetivos establecidos.**

En el estudio realizado previo a la constitución del *Balearic Marine Cluster*, se destacó la necesidad de la internacionalización de las empresas del sector para poder continuar creciendo.



El programa ha apoyado la diversificación de productos/servicios del sector incorporando nuevos modelos de negocio y de diseño como valor añadido del producto industrial. Se ha conseguido configurar un sector empresarial más competitivo y se ha mejorado la visibilidad e imagen, contribuyendo también en la búsqueda y formación de mano de obra especializada.

Además, las nuevas inversiones en los astilleros y marinas llevadas a cabo por empresas del Balearic Marine Cluster ha permitido dar servicio en sus instalaciones a yates de todos los tamaños.

El sector náutico es un sector productivo prioritario, dada su alta especialización, valor añadido, potencial de crecimiento y componente industrial elevado.

#### **Criterio 4. Contribución a la resolución de un problema o debilidad regional.**



Las Illes Balears presentan una serie de carencias relacionadas con el tejido empresarial, agravadas por la insularidad como factor limitativo que impide el desarrollo de ciertos sectores productivos. De hecho, el entramado empresarial está basado en Pymes y, fundamentalmente, microempresas. Además, la economía de la región está muy terciarizada, dependiendo enormemente del sector turístico, lo que provoca una fuerte estacionalidad en la actividad.

Algunos de los problemas que provocan la limitación en la productividad de las empresas son el predominio de estructuras y modelos organizativos tradicionales y su escasa internacionalización.

La política de impulso de creación y puesta en marcha del clúster ha contribuido a que las empresas del sector náutico de las Illes Balears mejoren la dotación de espacios e instrumentos de colaboración para aumentar su dimensión y multiplicar sus capacidad de dar servicio, innovar, comercializar y de proyección exterior.

El trabajo en clúster ha permitido a las empresas compartir retos estratégicos, la superación de barreras competitivas determinadas por su reducida dimensión sobre la base de actuaciones y proyectos de colaboración.

#### **Criterio 5. Alto grado de cobertura sobre la población a la que va dirigido.**



El sector de la náutica recreativa concentra en las Islas Baleares a casi 300 empresas, han facturado 561 millones de euros presentando un crecimiento acumulado del 10,5% en los últimos cuatro años, y ocupa a casi 3.000 trabajadores. Las empresas que forman parte del *Balearic Marine Cluster* están implantadas en diferentes puertos del Mediterráneo para poder dar servicio a los clientes que lo soliciten.

Además, la creación de una plataforma de formación ha apostado por convertir a las Islas Baleares en la referencia mundial para los profesionales de la industria náutica, ya que ha organizado cursos con el objetivo de mejorar las capacidades y habilidades de los profesionales relacionados con la industria náutica, ofreciendo una formación específica en el campo de la dirección de proyectos dirigido a cualquier profesional del sector de la industria náutica, que quiera adquirir competencias y habilidades en el campo de la gestión de proyectos, independientemente del sector laboral en el que se encuentre desarrollando su tarea y del tipo de empresa.



## **Criterio 6. Consideración de los criterios horizontales de igualdad de oportunidades y sostenibilidad ambiental.**

*Balearic Marine Cluster* ha contribuido en la definición y difusión de varias buenas prácticas y leyes ambientales para proteger el medio ambiente de las Islas Baleares. En concreto, ha favorecido a la implantación de la orden de protección de Posidonia Oceánica auspiciada por el Govern de les Illes Balears que ha sido la primera comunidad autónoma en España en garantizar la conservación de la Posidonia oceánica mediante un decreto que, entre otras cuestiones, prohíbe y sanciona el fondeo incontrolado sobre sus praderas.



En relación al criterio de igualdad de oportunidades hay que señalar que, a pesar que tanto la mano de obra y el personal contratado en empresas del sector náutico son principalmente de sexo masculino. La creación del *Balearic Marine Cluster* supone una oportunidad para impulsar el enfoque de género en el sector náutico.

## **Criterio 7. Sinergias con otras políticas o instrumentos de intervención pública.**



La creación del *Balearic Marine Clúster* se enmarca en la línea de fomento de clústers industriales del Plan Estratégico Industrial 2018-2025 de las Illes Balears que tiene, entre sus objetivos, relanzar una estrategia de clústers, como herramienta para incrementar la competencia, la colaboración y el vínculo informal entre las empresas e instituciones de un entorno geográfico determinado, tratando de aprovechar las ventajas competitivas del territorio.

El sector náutico es uno de los sectores identificados en el Plan como prioritario, ya que tiene una especialización elevada, valor añadido, potencial de crecimiento e internacionalización y un alto componente industrial.

*Una manera de hacer Europa*



# BUENAS PRÁCTICAS

## Actuaciones Cofinanciadas

**Fondo Europeo de Desarrollo Regional**